

～目 次～

第1章 経営戦略策定の趣旨

1 背景	1
2 目的	1
3 計画期間	1
4 経営戦略の前提となるビジョン	1

<工業用水道事業>

第2章 工業用水道事業の概要

1 実施事業	3
2 事業の概要	3
(1) 有田川第1工業用水道事業	3
(2) 有田川第3工業用水道事業	4
(3) 紀の川第2工業用水道事業	5
3 料金体系	7
4 組織	7
5 これまでの主な経営健全化の取組	7
(1) 料金改定	7
(2) 人員の見直し	8
6 現状の経営分析	9
(1) 収益的収支及びキャッシュフロー	9
(2) 費目別費用割合	10
(3) 経営指標	11
(4) 総括	12

第3章 工業用水道事業経営戦略基本方針

1 経営戦略基本方針	14
2 将来の事業環境	14
(1) 水需要の予測	14
(2) 料金収入の見通し	15
(3) 施設の見通し	15
(4) 組織の見通し	16

第4章 工業用水道事業における経営戦略の推進

1 投資・財政計画（収支計画）	17
(1) 投資・財政計画（収支計画）	17
2 投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明	24
(1) 収支計画のうち投資についての説明	24
(2) 収支計画のうち財源についての説明	24
(3) 収支計画のうち投資以外の経費についての説明	24
3 投資・財政計画（収支計画）に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要	25
(1) 投資についての検討状況等	25
(2) 財源についての検討状況等	25
(3) 投資以外の経費についての検討状況等	25

## <土地造成事業>

### 第5章 土地造成事業の概要

1 土地造成事業の概要	30
(1) 事業のあらまし	30
(2) 事業運営方式について	30
2 各工業団地の現況	30
(1) 西浜工業団地	31
(2) 雑賀崎工業団地	31
(3) 日高港工業団地	32
(4) 御坊工業団地	32
(5) 御坊(熊野)工業団地	33
3 土地造成事業の経営状況	33
(1) 過去5年(平成26年度から平成30年度)までの損益	33
(2) 企業債残高及び利息額推移	34
(3) 土地造成資産の推移	34
(4) 補助金交付状況	35
(5) 賃貸方式による造成地の活用状況	35
4 現状と今後の課題	35
(1) 周辺の社会経済情勢の状況	35
(2) 今後の造成の見通し	35
(3) 組織	36
(4) 経営状況について	36
(5) 今後の課題	36
(6) 総括	37

### 第6章 土地造成事業経営戦略基本方針

1 経営戦略基本方針	38
2 土地の早期処分及び収入の確保	38
(1) 賃貸満了企業への売り込み	38
(2) 県関係機関との連携及び関係する事業者への売り込み	38
(3) 賃貸収入の確保	38
(4) 広報活動の充実	38
(5) 土地売却及び賃貸借収入による目標値	38
3 健全経営の実現(現金収支の黒字)	38
(1) 経費の削減	38
(2) 地価下落に対する評価損への対策	39

### 第7章 土地造成事業における経営戦略の推進

1 投資・財政計画	40
2 投資・財政計画策定に当たっての説明	40
(1) 投資・財政計画に当たっての目標	40
(2) 収支計画のうち費用に関する説明	40
(3) 収支計画のうち財源に関する説明	40
(4) 収支計画のうち投資以外の経費についての説明	40

3	今後検討予定の取り組みの概要	41
(1)	今後の投資・財源等についての検討事項	41
(2)	行動計画の策定と進捗管理について	42
(3)	公営企業として事業を実施する必要性	42
第8章 経営戦略の事後検証、更新等に関する事項		
1	進行管理について	44
2	計画の評価及び見直しについて	44
3	経営戦略に関する公表について	44