

## 中期経営計画の目標達成状況の評価

令和4年2月

和歌山県立こころの医療センターでは、「入院医療から地域生活中心」という国の精神保健福祉施策に対応し、県内における精神科医療の中核病院としての役割を果たすため、病棟の機能分化、精神科救急、専門治療等の充実を一層進める必要があります。一方、公営企業という側面からも評価を受けるため、経営の効率化も求められています。

こうしたニーズや課題に対応し、精神保健福祉法により設置された県立の精神科病院としての使命や役割を果たしていくため、新公立病院改革ガイドラインに沿い、平成29年度から令和3年度にかけての具体的な取り組みを第4次中期経営計画として策定しています。

令和2年度の状況は次のとおりです。

### 1 患者数の状況

入院延患者数は57,073人で前年度から6,411人(10.1%)減少し、外来延患者数は22,870人で688人(3.1%)増加しました。1日あたり平均患者数は、入院156.4人、外来94.1人で前年度から入院で17.1人減少、外来では1.7人増加しました。

患者数の状況は表1のとおりです。

病床利用率は63.1%で、令和2年3月の病棟再編(1病棟閉鎖)による稼働病床数の減少により、前年度より4.4%増加しました。

入院患者の減少は、スーパー救急病棟における短期間での集中的な治療による早期退院と長期入院患者の退院を促し、地域生活への移行を支援してきたことが大きな要因と考えられます。また、身体合併症により高齢の患者が他院へ転院することも増えています。

外来患者数は、外来診療の充実、訪問看護件数が前年度より増えたことから、前年度実績、目標値ともに上回りました。

### 2 財務状況

#### 1) 損益計算書

医業収益について、入院収益は1,039,904,185円で前年度に比べて96,178,497円減少、外来収益は154,962,165円で8,585,335円増加しました。その他医業収益を含めた医業収益全体では1,198,912,360円で87,949,071円減少しました。

医業費用は1,957,541,024円で107,108,230円減少しました。

損益計算書は表2のとおりです。

医業収益が減少する中、医業費用の縮減に努めているところですが、医業損失を他会計繰入金で補っている状況にあります。

#### 2) 主要経営比率

経常収支比率、材料費対医業収益比率が目標を達成しましたが、その他の医業収支比率、給与費対医業収益比率、経費対医業収益比率、他会計繰入金対医業収益比率、他会計繰入金対病院事業収益比率は目標を達成できませんでした。

主要経営比率の状況は、表3のとおりです。

#### 3) 貸借対照表

貸借対照表は表4のとおりです。

#### 4) 繰入金

収益的収入及び資本的収入の繰入金の合算額と、企業債元利償還金額の差は665,956千円で、前年度に比べて80,766千円増加しています。

繰入金の状況は表5のとおりです。

#### 5) 企業債残高

企業債残高は、元金を359,873千円償還し、新規に61,200千円を発行したことから、元金の年度末残高は3,524,972千円となっています。

企業債残高の状況は、表6のとおりです。

### **3 職員数の状況(職種別)**

その他再任用職員も含めた過去5か年の職員数の増減状況(職種別)は表7のとおりです。

### **4 目標数値の達成状況**

#### 1) 早期退院の促進

- ①入院後1年後の退院率は92.3%で目標の91%を上回りました。
- ②1年以上の長期在院者数は81人で前年度より3人減少、目標を達成しています。
- ③平均在院日数は、前年度より26.4日短縮し、145.2日となり、目標を達成しています。
- ④退院前訪問指導回数は、新型コロナウイルス感染症の影響から、目標を下回っています。
- ⑤作業療法件数は、前年度より実施回数は減少したものの、目標回数を上回っています。

#### 2) 地域生活の支援

- ⑥デイケアの延べ利用者は、2,554人で目標の2,825人を下回っています。利用者の高齢化、施設への入所、症状改善による作業所への通所の増加、加えて通院が不便な地理条件であることも利用者の増加が進まない要因となっています。
- ⑦訪問看護件数は、2,597件で目標は下回っているものの、病棟再編に伴う人員の再配置による訪問看護部門の充実強化により、前年度より大幅に増加しています。

#### 3) 外来の機能強化

- ⑧こころの相談件数については、543回で目標の289回を上回る実施となりました。今後も、目標を上回る実施に努めてまいります。

#### 4) 病棟の機能強化

- ⑨スーパー救急病棟の病床利用率は、入院患者数の減少に伴い前年度より3.6%減少の66.8%となり、目標値の67.6%を僅かに下回っています。引き続き、県民ニーズに適合した病棟機能の再検討と強化を図ってまいります。

#### 5) 人件費

- ⑩令和2年4月1日現在の正規職員数は137人、他に再任用職員は常勤換算で9.6人で、全体では常勤換算で146.6人となっています。  
職員給与費比率は115.1%で、前年度より3.1%上昇し、目標の110.8%以下は達成できていません。

#### 6) 材料費

- ⑪材料費比率(材料費対医業収益比率)は6.9%で、前年度に比べ0.4%下がり、目標の7.3%以下を達成しています。

(表1)  
患者数の状況

(単位:人)

年度	入院			外来		
	延患者数	1日平均	診療日数	延患者数	1日平均	診療日数
	人	人	日	人	人	日
H14	100,656	275.8	365	24,810	101.3	245
H15	102,041	278.8	366	26,116	106.2	246
H16	98,995	271.2	365	26,813	110.3	243
H17	92,517	253.5	365	28,996	118.8	244
H18	91,252	250.0	365	30,017	122.5	245
H19	91,497	250.0	366	30,122	122.9	245
H20	89,913	246.3	365	30,409	125.1	243
H21	88,509	242.5	365	30,557	126.3	242
H22	90,843	248.9	365	27,509	113.2	243
H23	91,913	251.1	366	26,390	108.2	244
H24	88,418	242.2	365	25,784	105.2	245
H25	89,191	244.4	365	23,654	96.9	244
H26	85,059	233.0	365	23,876	97.9	244
H27	83,962	229.4	366	23,099	95.1	243
H28	76,982	210.9	365	21,776	89.6	243
H29	73,441	201.2	365	20,988	86.0	244
H30	67,279	184.3	365	20,521	84.1	244
R元	63,484	173.5	366	22,182	92.4	240
R2	57,073	156.4	365	22,870	94.1	243

(単位:人)

年度	入院延べ患者数			外来延べ患者数		
	実績	目標	実績-目標	実績	目標	実績-目標
H26	85,059	89,367	▲ 4,308	23,876	23,440	436
H27	83,962	89,635	▲ 5,673	23,099	22,786	313
H28	76,982	89,413	▲ 12,431	21,776	22,449	▲ 673
H29	73,441	73,978	▲ 537	20,988	21,341	▲ 353
H30	67,279	71,065	▲ 3,786	20,521	21,018	▲ 497
R元	63,484	68,476	▲ 4,992	22,182	20,877	1,305
R2	57,073	66,541	▲ 9,468	22,870	21,599	1,271
R3		64,916			20,799	

(単位:人)

年度	1日平均入院患者数			1日平均外来患者数		
	実績	目標	実績-目標	実績	目標	実績-目標
H26	233.0	244.8	▲ 11.8	97.9	96.1	1.8
H27	229.4	244.9	▲ 15.5	95.1	93.8	1.3
H28	210.9	245.0	▲ 34.1	89.6	92.4	▲ 2.8
H29	201.2	202.7	▲ 1.5	86.0	87.5	▲ 1.5
H30	184.3	194.7	▲ 10.4	84.1	86.1	▲ 2.0
R元	173.5	187.1	▲ 13.6	92.4	85.2	7.2
R2	156.4	182.3	▲ 25.9	94.1	89.3	4.8
R3		177.9			86.3	

(表2)  
損益計算書

区 分	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	増減(2-1)	対比(2/元)
(1) 医業収益	1,580,808,759	1,421,813,560	1,366,337,681	1,294,679,858	1,286,861,431	1,198,912,360	△ 87,949,071	93.17%
入院収益	1,411,352,006	1,276,872,055	1,229,231,539	1,158,682,632	1,136,082,682	1,039,904,185	△ 96,178,497	91.53%
外来収益	165,232,669	141,677,927	133,217,198	132,136,538	146,376,830	154,962,165	8,585,335	105.87%
その他医業収益	4,224,084	3,263,578	3,888,944	3,860,688	4,401,919	4,046,010	△ 355,909	91.91%
(2) 医業費用	2,186,726,556	2,180,162,269	2,061,942,720	2,049,926,908	2,064,649,254	1,957,541,024	△ 107,108,230	94.81%
給与費	1,405,705,625	1,421,314,188	1,433,765,761	1,419,553,985	1,441,723,731	1,379,443,733	△ 62,279,998	95.68%
材料費	118,861,644	98,414,075	92,659,459	82,380,880	94,104,325	82,614,691	△ 11,489,634	87.79%
経 費	334,953,425	327,495,131	312,434,629	332,685,794	342,616,499	324,392,544	△ 18,223,955	94.68%
減価償却費(※1)	324,842,864	329,090,851	221,035,423	212,515,167	183,489,901	168,486,987	△ 15,002,914	91.82%
資産減耗費	524,229	1,213,265	758,610	482,815	955,289	1,501,616	546,327	157.19%
研究研修費	1,838,769	2,634,759	1,288,838	2,308,267	1,759,509	1,101,453	△ 658,056	62.60%
(3) 医業損益 (1)-(2)	△ 605,917,797	△ 758,348,709	△ 695,605,039	△ 755,247,050	△ 777,787,823	△ 758,628,664	19,159,159	97.54%
(4) 医業外収益	745,107,979	845,585,950	884,093,687	965,069,881	1,015,120,199	1,043,550,969	28,430,770	102.80%
受取利息配当金	0	0	0	0	0	0	0	-
他会計負担金	390,850,020	542,837,620	551,756,980	613,286,000	686,772,601	675,343,431	△ 11,429,170	98.34%
長期前受金戻入(※1)	61,673,343	60,695,666	33,957,863	21,300,474	17,495,412	14,657,558	△ 2,837,854	83.78%
国庫補助金	0	0	0	0	0	2,850,000	2,850,000	-
患者外給食収益	4,480	570	5,700	6,380	4,060	2,950	△ 1,110	72.66%
その他医業外収益	292,580,136	242,052,094	298,373,144	330,477,027	310,848,126	350,697,030	39,848,904	112.82%
(5) 医業外費用	85,662,622	97,106,570	96,460,840	71,674,018	66,799,660	62,503,192	△ 4,296,468	93.57%
支払利息及び企業債取扱諸費	80,126,846	75,955,872	71,505,481	67,356,497	62,635,130	57,664,363	△ 4,970,767	92.06%
企業債利息	80,112,703	75,889,194	71,433,550	67,356,497	62,618,158	57,664,363	△ 4,953,795	92.09%
一時借入金利息	14,143	66,678	71,931	0	16,972	0	△ 16,972	-
患者外給食材料費	0	0	0	0	0	0	0	-
雑損失	5,535,776	21,150,698	24,955,359	4,317,521	4,164,530	4,838,829	674,299	116.19%
(6) 経常損益 (3)+(4)-(5)	53,527,560	△ 9,869,329	92,027,808	138,148,813	170,532,716	222,419,113	51,886,397	130.43%
(7) 特別利益	0	0	5,961,600	0	2,106,000	10,400,000	8,294,000	493.83%
(8) 特別損失	0	0	0	300,861	0	10,400,000	10,400,000	-
(9) 当年度純損益 (6)+(7)-(8)	53,527,560	△ 9,869,329	97,989,408	137,847,952	172,638,716	222,419,113	49,780,397	128.84%
(10) 前年度繰越欠損金	△ 1,334,218,345	△ 1,280,690,785	△ 1,290,560,114	△ 1,192,570,706	△ 1,054,722,754	△ 882,084,038	172,638,716	83.63%
(11) 会計基準改正に伴う移行処理分	0	0	0	0	0	0	0	-
(12) 当年度未処理欠損金(9)+(10)-(11)	△ 1,280,690,785	△ 1,290,560,114	△ 1,192,570,706	△ 1,054,722,754	△ 882,084,038	△ 659,664,925	222,419,113	74.78%
収益合計 (1)+(4)+(7)	2,325,916,738	2,267,399,510	2,256,392,968	2,259,749,739	2,304,087,630	2,252,863,329	△ 51,224,301	97.78%
費用合計 (2)+(5)+(8)	2,272,389,178	2,277,268,839	2,158,403,560	2,121,901,787	2,131,448,914	2,030,444,216	△ 101,004,698	95.26%
欠損金処理額	0	0	0	0	0	0	0	-
資本剰余金繰入額	0	0	0	0	0	0	0	-
翌年度繰越欠損金	△ 1,280,690,785	△ 1,290,560,114	△ 1,192,570,706	△ 1,054,722,754	△ 882,084,038	△ 659,664,925	222,419,113	74.78%

(※1) 会計基準の改正によりH26年度から「みなし償却制度」が廃止となったことに伴い、平成26年度以降は、償却資産の取得又は改良に伴い交付される補助金、一般会計負担金等については「長期前受金」として負債(繰延収益)に計上した上で、減価償却見合い分を順次収益化する。

(表3)  
主要経営比率

上段:目標値  
下段:実績値

年度	H23	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R元	R2	R3	説 明
医業収支比率	70.5	80.1	76.9	76.4	77.3	77.7	64.9	63.0	62.5	63.0	62.5	医業収益/医業費用*100(100%以上が利益)
	77.6	76.9	80.7	72.1	72.3	65.2	66.3	63.2	62.3	61.2		
経常収支比率	88.1	87.9	88.7	85.3	84.8	84.1	103.7	105.7	108.0	108.8	109.1	経常収益/経常費用*100(100%以上が利益)
	88.3	88.8	87.4	102.2	102.4	99.6	104.3	106.5	108.0	111.0		
給与費対医業収益比率	99.6	84.6	87.3	84.7	83.1	81.8	106.3	109.7	111.9	110.8	110.9	給与費/医業収益*100(100%以下が良い)
	87.8	88.8	81.4	89.9	88.9	100.0	104.9	109.6	112.0	115.1		
材料費対医業収益比率 薬品、診療材料、給食材料等	10.3	10.6	7.8	8.5	8.4	8.3	7.6	7.6	7.5	7.3	7.2	材料費/医業収益*100(少ないほど良い)
	10.9	11.2	8.5	7.7	7.5	6.9	6.8	6.4	7.3	6.9		
経費対医業収益比率 委託、消耗品、光熱水費等	14.3	13.9	19.6	18.3	18.1	18.0	23.7	25.1	26.1	26.7	27.7	経費/医業収益*100(少ないほど良い)
	13.6	13.9	18.8	20.8	21.2	23.0	22.9	25.7	26.6	27.1		
他会計繰入金 対医業収益比率	30.4	14.4	19.9	16.5	14.4	12.7	42.8	47.3	50.3	49.3	50.0	他会計繰入金/医業収益*100(少ないほど良い)
	19.0	20.5	13.5	26.5	24.7	38.2	40.4	47.4	53.4	56.3		
他会計繰入金 対病院事業収益比率	23.3	12.6	16.6	14.1	12.6	11.2	25.8	27.3	28.2	27.7	27.9	他会計繰入金/病院事業収益*100(少ないほど良い)
	15.9	17.0	11.8	18.0	16.8	23.9	24.5	27.1	29.8	30.0		

平成21～25年度目標値:改訂版中期経営計画(改革プラン)目標値

平成26～28年度目標値:第3次中期経営計画目標値

平成29～33年度(令和3年度)目標値:第4次中期経営計画目標値

(表4)貸借対照表

(単位:円)		R元	R2	R2-R元
① 固定資産				
土地		26,876,061	26,876,061	0
建物		7,351,309,844	7,383,108,844	31,799,000
建物減価償却類累計額	△	4,648,409,616	4,759,981,526	△ 111,571,910
構築物		619,344,804	619,344,804	0
構築物減価償却類累計額	△	361,888,767	△ 374,811,075	△ 12,922,308
器械備品		558,673,291	621,894,085	63,220,794
器械備品減価償却類累計額	△	380,525,022	△ 402,372,746	△ 21,847,724
車輛		6,585,175	7,663,956	1,078,781
車輛減価償却類累計額	△	3,455,679	△ 4,166,591	△ 710,912
リース資産		17,144,736	17,144,736	0
リース資産減価償却累計額	△	8,640,501	△ 10,895,350	△ 2,254,849
建設仮勘定		14,072,000	3,608,000	3,608,000
無形固定資産				
電話加入権		134,760	134,760	0
その他無形固定資産		0	0	0
固定資産合計		3,191,221,086	3,127,547,958	△ 63,673,128
② 流動資産				
現金預金		36,905,295	50,485,143	13,579,848
未収金		216,505,294	230,392,697	13,887,403
貸倒引当金	△	9,635,096	△ 9,673,199	△ 38,103
貯蔵品		8,827,056	17,358,495	8,531,439
その他流動資産		0	0	0
流動資産合計		252,602,549	288,563,136	35,960,587
(①+②) 資産合計		3,443,823,635	3,416,111,094	△ 27,712,541
③ 固定負債				
企業債		3,463,772,363	3,175,271,978	△ 288,500,385
リース債務		6,195,050	4,108,657	△ 2,086,393
その他固定負債		0	0	0
固定負債合計		3,469,967,413	3,179,380,635	△ 290,586,778
④ 流動負債				
企業債		359,872,793	349,700,385	△ 10,172,408
リース債務		2,228,004	2,086,393	△ 141,611
一時借入金		0	0	0
未払金		53,423,672	69,503,894	16,080,222
未払費用		0	0	0
引当金		93,850,811	87,906,016	△ 5,944,795
その他流動負債		8,624,437	8,759,576	135,139
流動負債合計		517,999,717	517,956,264	△ 43,453
⑤ 繰延収益				
長期前受金		820,244,578	869,588,833	49,344,255
長期前受金収益化累計額	△	549,016,693	△ 557,862,371	△ 8,845,678
繰延収益合計		271,227,885	311,726,462	40,498,577
⑥(③+④+⑤) 負債合計		4,259,195,015	4,009,063,361	△ 250,131,654
⑦ 資本金				
自己資本金		64,212,658	64,212,658	0
借入資本金		0	0	0
企業債		0	0	0
資本金合計		64,212,658	64,212,658	0
⑧ 剰余金				
A 資本剰余金				
国庫補助金		0	0	0
他会計負担金		0	0	0
他会計補助金		0	0	0
受贈財産評価額		2,500,000	2,500,000	0
資本剰余金合計		2,500,000	2,500,000	0
B 利益剰余金				
当年度未処分損益	△	882,084,038	△ 659,664,925	222,419,113
利益剰余金合計	△	882,084,038	△ 659,664,925	222,419,113
A+B 剰余金合計		△ 879,584,038	△ 657,164,925	222,419,113
⑨(⑦+⑧) 資本合計		△ 815,371,380	△ 592,952,267	222,419,113
⑥+⑨ 負債・資本合計		3,443,823,635	3,416,111,094	△ 27,712,541

(表5)  
繰入金

(単位:千円)

	繰入金 (収益的+資本的)		収益的		資本的		繰入金と企業債元 利償還金の差	
	目標	実績	目標	実績	目標	実績	目標	実績
H16(2004)		665,051		617,250		47,801		501,896
H17(2005)	681,305	681,305	623,808	623,808	57,497	57,497	518,162	518,162
H18(2006)	730,111	747,465	539,426	609,931	190,685	137,534	425,305	495,811
H19(2007)	729,248	745,599	518,947	535,298	210,301	210,301	407,597	423,948
H20(2008)	755,413	788,346	509,706	577,641	245,707	210,705	401,762	472,323
H21(2009)	829,883	756,679	607,197	534,904	222,686	221,775	476,232	439,481
H22(2010)	812,459	920,364	558,864	478,115	253,595	442,249	458,529	566,650
H23(2011)	728,227	590,930	464,941	313,974	263,286	276,956	368,664	234,870
H24(2012)	517,014	601,277	249,389	335,879	267,625	265,398	160,969	245,233
H25(2013)	590,929	488,109	330,890	227,877	260,039	260,232	234,254	131,527
H26(2014)	551,024	697,639	281,422	428,037	269,602	269,602	188,290	335,620
H27(2015)	534,554	683,146	245,352	390,850	289,202	292,296	164,692	314,045
H28(2016)	517,536	783,831	214,648	542,838	302,888	240,993	137,933	408,341
H29(2017)	881,587	845,319	588,025	551,757	293,562	293,562	495,980	459,751
H30(2018)	952,449	943,957	630,614	613,286	321,835	330,671	563,074	555,146
R元(2019)	1,000,244	993,406	653,036	686,773	347,208	306,633	590,026	585,190
R2(2020)	991,656	1,073,093	637,223	675,343	354,433	397,750	578,056	655,556
R3(2021)	992,313		634,428		357,885		580,114	

目標値:H17～当初、H20～改訂版、H26～第3次中期経営計画の設定値  
H29～第4次中期経営計画の設定値

(表6)  
企業債

(千円)

年度	元 金 残 高				元利償還金		
	A+B-C 年度末 元金残高	A 未償還残高	B 新規発行額	C 当年度償還 金	計	C 当年度償還 金	D 利息
H23(2011)	5,853,494	6,113,480	0	259,986	356,060	259,986	96,074
H24(2012)	5,639,430	5,853,494	50,030	264,094	356,044	264,094	91,950
H25(2013)	5,408,460	5,639,430	37,300	268,270	356,582	268,270	88,312
H26(2014)	5,155,661	5,408,460	24,900	277,698	362,019	277,698	84,321
H27(2015)	4,906,972	5,155,661	40,300	288,989	369,102	288,989	80,113
H28(2016)	4,635,352	4,906,972	27,980	299,600	375,489	299,600	75,889
H29(2017)	4,436,598	4,635,352	115,381	314,135	385,568	314,135	71,433
H30(2018)	4,136,743	4,436,598	21,600	321,455	388,811	321,455	67,356
R元(2019)	3,823,645	4,136,743	32,500	345,598	408,216	345,598	62,618
R2(2020)	3,524,972	3,823,645	61,200	359,873	417,537	359,873	57,664
R3(2021)							



(表7)

## 職員数の状況(職種別)

(単位:人 毎年4月1日現在)

区 分	H27	H28	H29	H30	R1	R2
1 医師	9	8	9	8	9	9
精神科	9	8	9	8	9	9
内科						
2 看護職員	127.4	126.8	127.8	129.2	123.8	117.4
看護師	121.0	121.4	122.4	125.0	120.0	113.8
うち再任用	3.0	3.4	2.4	3.0	3.0	5.8
准看護師	6.4	5.4	5.4	4.2	3.8	3.6
うち再任用	3.4	2.4	2.4	1.2	1.8	0.6
3 薬剤師	3	3	3.6	3.6	3.6	3.6
うち再任用			0.6	0.6	0.6	0.6
4 検査技師	1.0	1.6	1.6	2.6	1.6	1.0
うち再任用	1.0	0.6	0.6	0.6	0.6	0.0
5 放射線技師	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
うち再任用					1.0	1.0
6 作業療法士	3	3	3	3	3	3
7 精神科ソーシャルワーカー	8	8	8	7	8	8
うち精神保健福祉士	8	8	8	7	8	7
8 臨床心理士	1	1	1	1	1	1
9 栄養士	2	1	1	1.6	1.6	1.6
うち再任用				0.6	0.6	0.6
10 調理師	0	0	0	0	0	0
うち再任用						
12 営繕・運転業務員	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
うち再任用						
13 事務職員	10	11	11	10	10	10
うち再任用					1.0	1.0
合計						
再任用職員を除く正職員数(実績)	155	157	161	161	154	146
再任用職員(実績)	7.4	7.4	6.0	6.0	8.6	9.6

※再任用職員は、週3日勤務者は0.6人、週4日勤務者は0.8人、週5日勤務者は1.0人換算

※非常勤職員:非常勤医師は除く

(表8)  
目標数値の達成状況

平成26年度から令和2年度までの具体的な取り組み

(上段:目標、下段:実績)

区分	取組項目	数値目標項目 (単位)	H26度	H27度	H28度	H29度	H30度	R元度	R2度	R3度	
収入 確保	1) 早期退院の促進	①入院後1年時点の退院率 (%)	94.1 93.8	95.1 90.6	96.1 90.0	91.0 86.7	91.0 90.0	91.0 100.0	91.0 92.3	91.0	
		②1年以上の長期在院者数 (人)	139 144	132 135	125 131	125 117	120 104	115 84	110 81	105	
		③平均在院日数 (日)	194.0 218.9	194.0 217.2	194.0 221.5	220.5 224.2	222.8 204.8	225.6 171.6	231.0 145.2	237.4	
		④退院前訪問指導件数 (件)	65 26	65 46	65 34	70 49	75 82	80 100	105 68	130	
		⑤作業療法件数 (件)	16,200 12,696	16,200 7,059	16,200 4,016	4,070 6,823	4,070 7,107	4,070 6,096	4,070 5,201	4,070	
	2) 地域生活の支援	⑥デイケアの延べ人数 (人)	5,280 4,096	5,760 3,190	6,240 2,827	2,825 2,409	2,825 2,356	2,825 2,749	2,825 2,554	2,825	
		⑦訪問看護件数 (件)	1,650 1,648	1,650 1,620	1,650 1,780	1,950 1,863	2,250 1,802	2,850 1,944	4,050 2,597	4,050	
	3) 外来の機能強化	⑧こころの相談件数 (件)		274	303	468	385	427	458	543	289
	4) 病棟の機能強化	⑨スーパー救急病棟病床利用率 (%)	84.1 75.3	84.1 77.2	84.1 71.1	70.7 69.5	70.7 68.0	70.7 70.4	67.6 66.8	67.6	
	経費	5) 人件費	⑩職員給与費比率 (%)	84.7 89.9	83.1 88.9	81.8 100.0	106.3 105.0	109.7 109.6	111.9 112.0	110.8 115.1	110.9
6) 材料費		⑪材料比率 (%)	8.5 7.7	8.4 7.5	8.3 6.9	7.6 6.8	7.6 6.4	7.5 7.3	7.3 6.9	7.2	

①前年6月に入院した患者のうち、当年5月末までに退院した患者の割合

②各年度末在院者の状況

③入院患者延べ数÷(入院患者数+退院患者数)/2

⑩給与÷医業収益

⑪材料費÷医業収益