

# 公立大学法人和歌山県立医科大学

第3期中期目標期間の終了時に見込まれる業務実績  
に関する評価結果（平成30～令和3事業年度）

和歌山県公立大学法人評価委員会

## 公立大学法人和歌山県立医科大学の第3期中期目標期間の終了時に見込まれる業務実績に関する評価結果について

和歌山県公立大学法人評価委員会（以下「評価委員会」という。）は、地方独立行政法人法第78条の2の規定により、公立大学法人和歌山県立医科大学（以下「法人」という。）の第3期中期目標期間の終了時に見込まれる業務実績に関する評価（以下「見込評価」という。）を実施した。

見込評価は、法人が作成した中期計画について、評価委員会が平成30年度から令和3年度における中期計画の各項目の進捗状況の調査及び分析を行い、同期間における業務実績全体について総合的に評価を行うものであり、法人の自主性・自律的な運営及び大学の教育研究の特性に配慮しつつ、法人から提出された業務実績報告書及びヒアリングなどにより、中期計画の各項目の実績及び自己評価の妥当性を総合的に評価した。

評価委員会としては、今回の見込評価の結果が、今後の大学運営に積極的に活用され、教育・研究・診療・地域貢献が一層充実するとともに、法人の業務運営状況について、県民のより一層の理解が深まることを期待する。

なお、今回の評価委員会による見込評価を踏まえ、中期目標の残りの期間における大学運営が、改善・充実されるとともに、この評価結果を次期中期目標・中期計画策定の検討に反映させることが重要であると考えます。

令和5年1月

和歌山県公立大学法人評価委員会

## 目 次

### 第1 全体評価

1 総 評	1
2 特色ある取組等	4

### 第2 項目別評価

1 教育研究等の質の向上	
(1) 教 育	5
(2) 研 究	6
(3) 診 療	7
(4) 国際化	8
2 地域貢献	
(1) 教 育	8
(2) 研 究	9
(3) 診 療	9
(4) 地域の活性化	10
3 業務運営の改善及び効率化	
(1) 法人運営の強化	10
(2) 人事の適正化・人材育成等	11
(3) 事務等の効率化・合理化	11
4 財務内容の改善	
(1) 財務内容の健全化	12
(2) 自己収入の増加	12
(3) 経費の抑制	12
(4) 資産の運用管理の改善	12
5 自己点検・評価及び情報提供	
(1) 評価の充実	13
(2) 情報公開及び情報発信	13
6 その他業務運営	
(1) 施設及び設備の整備・活用等	13
(2) 安全管理	13
(3) 法令・倫理等の遵守	14
(4) 基本的人権の尊重	14

## 第1 全体評価

### 1 総 評

和歌山県立医科大学（以下「大学」という。）は、和歌山県における医学、保健看護学及び薬学に関する教育・研究・診療を中心として、第3期中期目標期間中の平成30年度から令和3年度までの4年間で、公立大学法人として求められる「地域への貢献」及び「地域に開かれた大学」という目標を果たすべく、様々な取組を着実に実施してきた。

世界的に流行した新型コロナウイルス感染症（以下「コロナ」という。）の影響により、社会の状況が大きく変化するなか、大学においては理事長のリーダーシップのもと全教職員が一丸となり、新たな課題に対して迅速かつ的確に対応した。

令和3年度には薬学部を開設し、医学部・保健看護学部・薬学部の3学部を擁する医療系総合大学として歩みを進めた。薬学部の開設にあたっては、薬学部校舎（伏虎キャンパス）の整備及び教員採用、シラバス作成などの課題を一つずつ解決してきた努力を評価するとともに、今後さらなる飛躍を遂げるため、3学部の総合力を十分に発揮し、より良い大学教育と地域医療への貢献を推進することを期待する。

第3期中期計画に掲げた114項目の業務実績を確認したところ、13項目が「中期計画を上回って実施できる見込みである。」、96項目が「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められるが、5項目については「中期計画を十分には実施できない見込みである。」と認められた。これらを総合的に勘案すると、第3期中期目標・中期計画の達成に向け、全体的には概ね順調に進んでいると評価する。

特に、以下の取組等について評価する。

#### 【教育】

- 薬学部の開設準備に関して、薬学部設置認可に係る大学設置審議会からの附帯事項なしとの答申が出されるとともに、施設整備・教員採用・学生募集などについて計画通りに取り組んだ点を高く評価する。
- 新卒者の医師国家試験合格率が毎年全国平均を上回っている点を評価する。また、新卒者の看護師及び助産師国家試験合格率100%を平成29年度から令和3年度まで（5年連続）維持していることは、保健看護学部による学生指導及び学習支援の成果を表しており高く評価する。

#### 【研究】

- 令和3年4月に薬学部を開設し、医療系総合大学として、医学部・保健看護学部・薬学部3学部連携による共同研究拠点として「次世代医療研究センター」を設置するなど研究開発を推進していることについて評価する。今後、医療系総合大学として様々な取組を展開していくことを期待する。
- 地域の特性を活かした先進医療を開発し、健康・福祉の向上に寄与することを目的に発足した「臨床研究センター」に臨床研究支援部門、臨床研究管理部門、監査室を新たに設置し体制を強化するとともに、競争的研究資金などの獲得に向けた支援体制を整備するため、URA（研究企画支援機構）組織ビジョンを策定した点を評価する。

## 【診療】

- がん診療については、集学的治療を多職種チームで提供し、早期から緩和ケアを実施するほか、地域の医療機関などと連携し総合的ながん診療に取り組んでいることについて評価する。また、特定機能病院として、他病院では治療が困難な先進医療を最新の高度医療機器などを活用し、質の高いがん医療を提供している点も評価する。
- 「小児医療センター」について、「総合周産期母子医療センター」や看護部などが連携し、胎児期から小児期まで小児専門医の一貫した治療体制の維持強化を図った点について評価する。また、令和2年度に「小児医療センター」を中央部門化し、複数の診療科にまたがる小児疾患に対して、各診療科が緊密な連携を行うことで、小児治療体制の一層の充実強化を図っている点についても評価する。
- 救急患者の対応を行う救急科、脳神経外科、第一外科、循環器内科に所属する医師の個人用端末に汎用画像診断装置用プログラム「Join」を導入し、緊急手術が必要な患者の情報をいち早く医師同士で共有することで、迅速に治療方針の決定を行っていることについて評価する。
- 認知症対策として、認知機能低下のある患者及び家族が安全な入院生活を送り、安心して治療を受けることができる体制を整えるため、平成31年2月に「高齢者・認知症ケアサポートチーム」を設置し、認知症入院患者の治療や療養生活への支援、認知症ケアチームによる病棟への回診を行っている点について評価する。また、65歳以上の入院予定患者を対象にした認知症スクリーニングを23診療科で実施できるよう拡大し、各診療科及び病棟の特徴に応じた対応を行っていることについても評価する。
- 入院患者の一貫した支援を目的に、PFM（Patient Flow Management「入退院時支援」）を立ち上げ、令和3年度には対応する診療科を24診療科に拡大した点を評価する。また、手術患者の支援を目的にPFMに泌尿器科の周術期外来を併設したことについても評価する。
- 病院長主導のもと、病院運営戦略会議を毎週開催し、収益増加・経費削減の取組を強化した結果、経常収益が増加したことについて評価する。また、病院運営などの諸課題について、各診療科長と意見交換を行い認識の共有を図っている点についても評価する。
- 医薬品や医療材料について、年間の値引き目標値を設定し、全国の大学病院などの購入実績を参考に、ベンチマークによる価格交渉を実施した結果、平成30年度で約2億円、令和元年度で約1.7億円、令和2年度で約1.9億円、令和3年度で約1.7億円の大幅な購入経費の削減を行っていることについて評価する。

## 【国際化】

- 学術交流・学生交流について、協定校と相互受入などによる交流を実施しており、山東大学とは隔年に教員・学生派遣受入を30年以上行っている点について評価する。なお、令和元年度以降は、コロナの影響で交流が中止となったが、令和2年度からはオンラインでシンポジウムを行っているなどウィズコロナの時代に適した取組で事業を展開している点についても評価する。

#### 【地域貢献】

- 紀北分院では、内科・総合診療を担当する内科教授、整形外科担当教授に加え、令和3年度から眼科担当教授を配置し、診療体制を整えたことについて評価する。なお、眼科教授就任に伴い、硝子体、白内障及び緑内障手術を行う体制を整備するなど診療内容の充実を図っている点も評価する。
- 医師不足により指導医が少ない県内公立病院に対して、大学の指導医がローテーションで出向する仕組み（地域医療学講座）を運用し、地域医療の充実と若手医師の指導を行っている点を評価する。

一方、以下の点について一層の努力が求められる。

#### 【教育】

- 博士課程における大学院の入学者が定員（42名）を満たしていない。特に、基礎系の入学者が定員の1割ほどと少ないことから、大学院の魅力を高める対策を講じるとともに、臨床系と基礎系の連携強化が必要であると考え。教室のアクティビティーに影響する非常に重要な問題であるため、積極的な対策を検討されたい。

#### 【研究】

- 大学院は研究推進の基盤となることから、その充実及び発展が何よりも求められる。専門医志向の医師が増加しているなか、大学院の魅力及び意義をどのように位置づけていくのか。また、大学院生が、研究に専念できる十分な環境整備や大学院プログラムの抜本的な改革を含めて積極的な対策を検討されたい。

#### 【診療】

- 高齢化が進む地域においては、総合診療医への期待が高まっている。医療が専門化・細分化する一方で、医療全体を俯瞰し、バランスのとれた医療貢献ができる医師の育成が必要と考えることから、地域の開業医との連携を図るなど総合診療医の育成について、大学をあげて積極的な対策を講じられたい。

#### 【国際化】

- 協定締結校の留学生受け入れについては、令和元年度に18名の受け入れを行っているが、令和2年度以降は受け入れ実績がない。世界的に流行したコロナの感染状況もあり、積極的な取組が難しい面もあるが、受け入れについて大学として将来を見据えた抜本的な対策を検討されたい。

#### 【地域貢献】

- 技術移転について、十分な成果が得られていない。研究組織としては、「先端医学研究所」及び「次世代医療研究センター」の研究実施体制の整備を進めているが、どのような研究を発展させていくのか、大学として推進すべき研究分野を具体的に定めていくことが望まれる。薬学部の設置に伴い、新たな研究分野の発展のチャンスでもあることから積極的に検討されたい。

## 2 特色ある取組等

### 【教育】

- 令和3年度に薬学部を開設し、医学部・保健看護学部・薬学部の3学部を擁する医療系総合大学として歩みを進めた。3学部体制を契機に、多職種連携教育を更に発展させるとともに、高度医療人教育の充実を図った。
- 令和6年度の大学院改組に向けて、各研究科長・学部長などで構成される「大学院改組準備委員会」を立ち上げて検討を重ねた。

### 【研究】

- 「先端医学研究所」に、高齢化に伴い増加が予想されるがん、感染症、循環器疾患などの予防、診断、原因解明を行う新設部門として、「分子病態解析研究部」を開設し、研究実施体制の充実を図った。
- 令和3年度の薬学部開設に併せて、3学部連携による共同研究拠点「次世代医療研究センター」を設置し、「次世代がん創薬共同研究講座」により学内研究者や企業などとの共同研究について検討を開始した。

### 【診療】

- 平成30年4月に「がんゲノム医療連携病院」の指定を受け、「がんゲノム医療中核拠点病院」の京都大学医学部附属病院と連携して、遺伝子パネル検査による医療の提供、遺伝カウンセリングの実施やがんゲノム医療に関する情報提供などの役割を担うとともに、同年10月から「がん遺伝子検査外来」を開設し、がん診療体制の充実を図った。
- 認知機能低下のある患者及び家族が安全な入院生活を送り、安心して治療を受けられる体制を支援するため、平成31年2月に「高齢者・認知症ケアサポートチーム」を設置した。
- 和歌山県は全国と比較して膵がんによる死亡率が高いことから、「膵がんセンター」を設置し、関連する部門の連携強化を図るとともに、「膵がんドック」による膵がんの早期診断・早期治療に取り組んだ。
- 紀北分院に、保健医療・介護機関などと連携を図りながら、地域における認知症に対して進行予防から地域生活の維持まで必要となる医療を提供できる機能体制の構築を図ることを目的として、令和元年度に「認知症疾患医療センター」を設置し、患者・家族からの相談などに対応した。

### 【地域貢献】

- 医師不足にある県内公的病院に対し、教員と病院医師を兼務した形での医師配置を行い、診療及び若手医師の育成を支援する「くろしお寄附講座」を開設した。
- 和歌山県全体の脳卒中診療の充実・発展を図るため「脳卒中センター」を設置し、専門的で高度な脳卒中医療を迅速かつ組織的に提供した。また、院内の他職種間で緊密な連携をとり、病院到着から治療開始までの時間の短縮を図った。
- 汎用画像診断装置用プログラム「Join」を活用した遠隔救急支援システムの利用実績が、令和元年度64件、令和2年度127件、令和3年度198件と本格運用を開始した令和元年度から約3倍となり、地域医療に貢献するツールとして利用の拡大が進んだ。
- 令和5年度から医学部入学者選抜の県民医療枠に、分娩医育成に向け全国初となる「産科枠」と、従事する医師の少ない小児科や精神科などの医師育成を目指す「不足診療科枠」の

設置方針を決定した。

- 紀北分院では、地域医療に貢献するため、リハビリ施設を備えた新館の建設及び高度な医療機器の導入などを推進した。

## 第2 項目別評価

評 定 の 区 分	中期目標・中期計画の達成に向けて、 S・・・中期目標・中期計画の達成状況が非常に優れることとなる見込みである。 A・・・中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。 B・・・中期目標・中期計画の達成状況がおおむね良好となる見込みである。 C・・・中期目標・中期計画の達成状況が不十分となる見込みである。 D・・・中期目標・中期計画の達成のためには、重大な改善事項がある。
-----------------------	---

### 1 教育研究等の質の向上

#### (1) 教育

**【評定】B（中期目標・中期計画の達成状況がおおむね良好となる見込みである。）**

中期計画の記載 31 事項中 30 事項が「中期計画を上回って実施できる見込みである。」又は「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められるが、1 事項について「中期計画を十分には実施できない見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

#### **【評価事項】**

##### 〈医学部、保健看護学部、薬学部〉

- 医学部・保健看護学部・薬学部の3学部合同講義として、患者と患者家族の会から直接話を聞き、3学部の学生が話し合うケアマインド教育を行うことで、障害や疾病を有する方々の精神的、社会的背景を理解する能力の向上を図っている点を評価する。
- コロナの感染拡大により令和2年4月に急遽、ICT環境の整備を行い、遠隔授業を可能とした点を評価する。また、コロナ対策を講じながら対面授業と遠隔授業を織り交ぜたメリハリのある授業を展開していることについても評価する。

##### 〈医学部〉

- CBT (Computer Based Testing) の合否判定基準を引き上げ、学生の医学知識の向上を促した結果、平均点が令和元年度の488点から令和2年度530点、令和3年度514点に上昇したことについて評価する。また、新卒者の医師国家試験合格率が毎年全国平均を上回っており、令和元年度においては100%の合格率を達成するなど学習支援の充実が図られている点も評価する。
- 平成29年度においては、臨床実習期間が56週間であったが、令和元年度から62週間に延長し、すべての診療科を網羅的に実習するとともに長期間の臨床参加型実習を学内外で行い、臨床推論能力を含めた実践的な臨床能力を培っていることについて評価する。



#### 〈保健看護学部〉

- 医療人として資質の高い者を選抜するため、入学者選抜試験の形態別に、各年度の成績を追跡調査し、学部課程における成績の要因解析を行っている点を評価する。
- 地域医療を支える専門職としてのあり方を修得するため、1年次の早期体験実習をはじめ、2年次及び4年次の統合実習で参加型の実習を実施していることについて評価する。

#### 〈薬学部〉

- 県内高校の進路指導部長などを対象とした3学部合同の大学説明会、県教育委員会及び県高等学校長会などとの懇談会を実施し、多数のルートで広報活動を展開した結果、薬学部の入試出願者数が令和2年度入試実施分259名から令和3年度入試実施分では457名と大幅に増加したことを評価する。今後、県内からの入学者が増加する取組に期待する。
- 教育カリキュラムとして「社会薬学」「地域医療薬学」などの講義を設け、地域社会の中で、患者及び生活者における健康の回復と維持に積極的に貢献できる薬剤師を養成している点を評価する。

#### 〈大学院医学研究科〉

- 大学院の入学志願者の確保について、海外在住者の受験を促すことを目的に、オンラインなどを活用した遠隔受験の導入を大学院入試委員会において検討している点を評価する。
- 令和6年度の大学院改組に向けて、大学院改組準備委員会を立ち上げたことについて評価する。大学院改組が、大学院の活性化及び研究力の向上に寄与することを期待する。

#### 【指摘事項】

##### 〈医学部〉

- 留年者数について、令和2年度は中期計画で定める目標値（15人以下／年）を下回っているものの、それ以外の年度では目標値を上回っている。特に令和3年度においては、コロナの影響と推測されるが、留年者数が29人と大幅に増加していることから、原因を踏まえ具体的な対策を講じられたい。

##### 〈大学院医学研究科〉

- 医学部の各教室における研究活動の活性化について、研究活動の実態を十分に把握し、具体的な対策に取り組まれない。
- 博士課程における基礎系の大学院入学者数が、大学院入学者定員（42名）の1割ほどで依然として少ない。基礎研究の魅力を高める具体的な対策に取り組まれない。

## (2) 研究

### 【評定】A（中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。）

中期計画の記載9事項すべてが「中期計画を上回って実施できる見込みである。」又は「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

#### 【評価事項】

- 「臨床研究センター」による研究支援体制の充実、「分子病態解析研究部」及び「次世代医療研究センター」設置による先進的研究への基盤づくりなど研究体制を整備していることについて評価する。今後、創薬研究の進展に期待する。
- 「次世代医療研究センター」内に、「次世代がん創薬共同研究講座」を設置し、学内研究

者・企業などとの共同研究を進めた点を評価する。

- 若手研究者などの論文発表を奨励する「学術論文奨励賞」を含め、種々の若手研究者の研究支援を評価する。今後、より一層の拡大を期待する。

**【指摘事項】**

- 「臨床研究中核病院」について、平成 31 年 3 月に厚生労働省に申請書類を提出し、同年 11 月に実地調査を受検した結果、承認には至らなかったが、これまで取り組んだ研究や論文の実績、成果が引き続き維持されることを期待する。
- 競争的資金への教員応募率について、平成 30 年度から令和 3 年度の応募率は 83～90%となっているが、医学部基礎系の教室に所属する教員は 100%を目標として取り組まれない。

**(3) 診 療**

**【評定】 B (中期目標・中期計画の達成状況がおおむね良好となる見込みである。)**

中期計画の記載 21 事項中 20 事項が「中期計画を上回って実施できる見込みである。」又は「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められるが、1 事項について「中期計画を十分には実施できない見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

**〈附属病院本院〉**

- 「新生児搬送用ドクターカー」を 365 日 24 時間自主運行することで、分娩医療機関からの緊急搬送依頼に常時迅速に対応している点に加えて、ドクターヘリにより、分娩リスクの高い妊婦や新生児の受入を迅速に行っていることについて評価する。
- 65 歳以上の入院予定患者を対象にした認知症スクリーニングについて、対応診療科を適宜追加し、令和 3 年度末には、合計 23 の診療科に拡大している点を評価する。
- 身体疾患を合併した精神疾患患者や県内病院で対応が困難な周産期での精神疾患を合併した妊産婦を受け入れている点を評価する。また、妊産婦のメンタルヘルス対策を講じるなど社会的要請に幅広く対応していることについても評価する。
- 妊産婦のメンタルヘルス対策として、和歌山市保健所、産科医療機関と連携し、産後 1 ヶ月検診における産後うつ病スクリーニングを実施していることについて評価する。
- 感染症専門医・指導医 1 名を専従医師として配置し、コロナ対策として、クラスター発生医療機関への指導、助言に取り組むとともに、令和 4 年 1 月には感染症専門医研修施設の認定を受け、感染制御に対する体制を強化している点を評価する。
- 待合番号表示アプリの導入や健康管理に関するビデオ配信により、待ち時間による患者の負担感の軽減を図っていると同時に、総合受付周辺で院内 Wi-Fi を利用できる環境を整備していることについて評価する。
- コロナ禍の逆風のなか、入院及び外来診療稼働額が減少せず、入院及び外来診療単価が年々増加していることについて評価する。
- 診療報酬査定率が年々低減しているとともに、診療報酬未収金の回収成果が着実に実ってきている点を評価する。

#### 〈紀北分院〉

- 内科、整形外科、眼科診療において先進的医療に取り組むなど紀北分院の特色が出ていることについて評価する。今後、附属病院本院と連携して総合診療医の育成及び総合診療のさらなる充実を期待する。

#### 【指摘事項】

#### 〈附属病院本院〉

- がんや認知症に関して、大学として具体的な目標設定を定め、アウトカムをどのように評価していくかを検討されたい。また、和歌山県全体を俯瞰して、貢献目標及びアウトカムの評価手法についても検討されたい。

### (4) 国際化

#### 【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)

中期計画の記載4事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

#### 【評価事項】

- 国際的な視点を持って活躍できる人材を育成することを目的に実施している海外基礎配属短期留学及び海外臨床実習短期留学は、コロナ禍により結果的に中止となったが、コロナ禍の状況にありながらオンラインを活用し交流を図った点を評価する。今後の継続・発展を期待する。
- 海外経験の浅い若手研究者に対する海外派遣支援や若手研究者が代表者として主催する国際シンポジウムなどに対して、平成30年度から令和3年度の間で計8件の助成を行っている点を評価する。

#### 【指摘事項】

- 国際交流及び大学の国際化について、アフターコロナも見据えた基本的方針を大学として十分に検討されたい。

## 2 地域貢献

### (1) 教育

#### 【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)

中期計画の記載4事項すべてが「中期計画を上回って実施できる見込みである。」又は「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

#### 【評価事項】

- 県民医療枠・地域医療枠（以下「地域枠」という。）のキャリア形成を支援し、専門医取得の参考とするため、院内の全診療科における地域枠の新専門医制度での研修、学位取得を含めたローテーション例などを記載したプログラムを作成し、様々な活動を実施していることについて評価する。大学と地域の病院が一体となった取組として、今後も継続的に実施していくことを期待する。

- 薬学部の学生が県内での就職をイメージできるよう、県内薬局などを訪問体験する「早期体験学習」を行うなど地域医療に貢献できる薬剤師の養成を行っていることについて評価する。
- 採用臨床研修医の研修終了後の県内定着率について、令和元年度では90.4%となり、中期計画で定める目標値(89.1%)を上回っていると同時に、それ以外の年度においても80%台後半の高い水準を保っていることについて評価する。

**【指摘事項】**

- 総合診療医の育成について、総合診療専門研修の実績が少ない印象を受けることから、紀北分院と附属病院本院が連携し、大学として専門医養成数の増加に繋げるための積極的な対策を講じられたい。

**(2) 研究**

**【評定】 C (中期目標・中期計画の達成状況が不十分となる見込みである。)**

中期計画の記載5事項中4事項が「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められるが、1事項について「中期計画を十分には実施できない見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

- 産官学連携について、令和2年度にコロナの感染症拡大に伴い生じた新たな社会的課題を解決することを目的とした和歌山県の「アフターコロナ実用開発実証推進事業」を活用して、県内企業と連携し、密集回避・非接触の医療現場実現に向けて「スマートグラス型簡易カルテシステム」の開発に着手しているほか、令和3年度からは和歌山大学と医工連携の可能性について協議を進めている点を評価する。

**【指摘事項】**

- 研究成果の民間事業者などへの技術移転について、令和2年度における特許を持つマウスピース用吸引具の民間技術移転に係る1件を除いて成果に繋がっていないことから、技術移転を実現していくために、研究基盤をいかに活性化するかということについて検討されたい。
- 研究成果の権利化に伴う実績が少ないことから、引き続き、知的財産に関する教員や学生の意識改革に取り組まれない。

**(3) 診療**

**【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)**

中期計画の記載8事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

- がんゲノム医療において、令和2年1月から「がん遺伝子パネル検査」の保険診療に対応し、令和3年度には124件の検査を実施している点について評価する。また、令和5年4月からの「がんゲノム医療拠点病院」指定を目指し、がんゲノム医療中核拠点病院と連携を図りながら所要の体制整備を進めている点も評価する。
- 手術支援ロボット「ダヴィンチ」の最新機種を導入し、がんの手術療法において、高度で低侵襲手術が可能になる先進的な外科的治療として前立腺がんに対する前立腺全摘除術を実

施していることについて評価する。

- 地域医療の充実のため、脳卒中、がん、心筋梗塞などの各診療分野において、高度で先進的な医療を提供するとともに、県内医療機関と連携し、県内の医療水準の向上を図っていることについて評価する。
- 急性心筋梗塞に対する 24 時間体制での緊急手術受け入れなど地域医療に対して積極的に取り組んでいる点を評価する。
- へき地医療拠点病院などに指導医や若手医師を配置している点を評価する。この点を含め、「地域医療支援センター」の積極的な取組も評価する。
- 地域枠医師の県内公的医療機関への医師派遣数が平成 30 年度で 39 名、令和元年度で 55 名、令和 2 年度で 68 名、令和 3 年度で 85 名と年々増加してきており、地域医療支援が着実に実施されていることについて評価する。
- ドクターヘリの出動件数について、平成 30 年度の 440 回から令和 3 年度には 514 回に増えており、広域救急搬送に貢献している点を評価する。
- 地域の医療機関では対応が困難な合併症を抱えたハイリスクの患者を対象とした「外来透析センター」を開設したことについて評価する。

#### 【指摘事項】

- 医療機関連携において、受診報告書の返書率がほぼ 100%となっているが、経過報告書及び最終報告書の返書率が 70%余りと低いことから、改善策を講じられたい。
- 県内の医療機関がネットワークでつながり、診療情報を共有できる「青洲リンク」について、多くの医療機関や連携登録医の参加などを促し、更なる診療情報の共有及び医療機関の連携を推進するよう期待する。

### (4) 地域の活性化

#### 【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)

中期計画の記載 3 事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

#### 【評価事項】

- 「最新の医学・医療カンファランス」を大学 YouTube チャンネルに掲載し、県民の健康への興味を高める取組を実施するとともに、大学の研修医と県内の医師が情報交換を行うことを目的に、オンラインで「臨床・病理カンファランス」を開催している点を評価する。
- 県内の小・中学校及び高校生を対象にした「出前授業」は、臓器や薬のしくみなど 100 を超えるテーマを教員が担当別に実施しており、平成 30 年度から令和 3 年度の間で実施回数が計 81 回、受講人数が計 4,702 名となり、県内学生の医学・保健看護学・薬学に対する関心を高める積極的な取組として評価する。

## 3 業務運営の改善及び効率化

### (1) 法人運営の強化

#### 【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)

中期計画の記載2事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

- 理事会や法人経営会議、経営審議会並びに教育研究審議会などを定期的に行い、法人経営の適切な進行管理を行っている点を評価する。また、理事長のリーダーシップのもと、経営改善計画に基づく業務運営が着実に実施されていることについても評価する。

**(2) 人事の適正化・人材育成等**

**【評定】 C (中期目標・中期計画の達成状況が不十分となる見込みである。)**

中期計画の記載6事項中5事項が「中期計画を上回って実施できる見込みである。」又は「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められるが、1事項について「中期計画を十分には実施できない見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

- 専門性の高い人材を確保するため、令和元年度から社会人枠を設け、大学運営や財務事務などの経験を有する職員をこれまで27名採用していることは、大学運営全般にわたって好影響をもたらす取組として評価する。

**【指摘事項】**

- 医師の働き方改革については、地域医療の一部が大学からの医師派遣で支えられている側面もあることから、地域医療に悪影響が及ぶことがないよう取り組まれない。また、「タスクシェア・タスクシフト」を含め、業務改善・非効率業務の見直しについて、積極的に現場の意見を取り入れながら進められたい。
- 教員人事については、特に基礎研究分野において研究実績に優れている研究者や外部研究資金の獲得実績のある研究者の登用を行うとともに、研究環境面での積極的支援などに取り組まれない。
- 令和3年度における男性の育児休業取得率(5.8%)や離職率(8.6%)について、中期計画で定める目標値(男性の育児休業取得率13.0%、離職率4.0%)との乖離が大きいことから、原因を踏まえ具体的な対策に取り組まれない。

**(3) 事務等の効率化・合理化**

**【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)**

中期計画の記載2事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

- 業務の負担を軽減するため、事務局各課室などで構成するプロジェクトチームを設置し、物品購入、財務会計、旅費事務などの各種システムの導入に係る検討をチーム内で行い、業務変革に向けて積極的に取り組んでいることについて評価する。
- 3学部間大学内ネットワークの専用回線10ギガ対応により、高速・大容量の大学内ネットワークの構築を進め、遠隔授業や遠隔会議の利用を促進した点を評価する。

## 4 財務内容の改善

### (1) 財務内容の健全化

【評定】 S (中期目標・中期計画の達成状況が非常に優れることとなる見込みである。)

中期計画の記載1事項が「中期計画を上回って実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

#### 【評価事項】

- コロナ関連の補助金もあり、令和2年度及び令和3年度においては、経常利益が大幅な黒字を達成しているが、コロナ流行以前の平成30年度及び令和元年度においても中期計画の数値目標指標である経常利益は目標値を上回っており、中期計画における経営改善が順調に推移していることを評価する。また、借入金残高が年々減少しているとともに病院部門の人件費率も目標値を達成していることは大きな成果である。

### (2) 自己収入の増加

【評定】 C (中期目標・中期計画の達成状況が不十分となる見込みである。)

中期計画の記載1事項が「中期計画を十分には実施できない見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

#### 【評価事項】

- 平成31年4月に創設した「青洲基金」で募った寄附金を、附属病院総合案内窓口や入院受付窓口などに、アクリル板設置やマスク着用による聞こえづらさや聞き取りミスを軽減することを目的に、「卓上型対話支援システム」を導入するという形で令和3年度に初めて活用したことを評価する。

### (3) 経費の抑制

【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)

中期計画の記載2事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

#### 【評価事項】

- 経営改善計画に基づき医薬材料の価格交渉や月次・中間・年次決算などの分析により進捗管理を行うとともに、予算編成において内容精査、優先順位に基づく予算配分の重点化・効率化を行った点を評価する。

### (4) 資産の運用管理の改善

【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)

中期計画の記載2事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

#### 【評価事項】

- 今後、大学及び病院施設（以下「施設」という。）の大規模改修が必要になるなか、施設の長寿命化や財政負担の軽減及び平準化を図るため、令和2年度に個別施設計画を策定した点を評価する。また、設立団体である和歌山県から交付された施設費などを計画的かつ効率

的に運用していることについても評価する。

## 5 自己点検・評価及び情報提供

### (1) 評価の充実

**【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)**

中期計画の記載2事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

- 評価委員会の評価結果及び提言について、大学の教授会、教育研究審議会及び経営審議会、理事会に報告するとともに学内所管部門にフィードバックし、対応方策などの検討を行い、可能なものについては迅速に対応していることについて評価する。

### (2) 情報公開及び情報発信

**【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)**

中期計画の記載2事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

- 各所属や診療科などが取り組む教育・研究及び診療情報について、記者発表や資料提供を積極的に実施した結果、テレビ・ラジオへの出演や新聞報道で多数取り上げられた点を評価する。また、薬学部開設について、学長や学部長のテレビ出演などで積極的に広報を行ったことについても評価する。

## 6 その他業務運営

### (1) 施設及び設備の整備・活用等

**【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)**

中期計画の記載4事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

- 施設を建築して20年が経過し、建築設備などの大規模改修に取り組む必要があるなか、長期保全計画に基づき計画的に改修し、施設の長寿命化を図っている点を評価する。

### (2) 安全管理

**【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)**

中期計画の記載2事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

- 理事長を本部長としたコロナ対策本部会議を定例的に開催し、コロナの感染拡大の防止に



取り組んできている点を評価する。

### (3) 法令・倫理等の遵守

**【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)**

中期計画の記載1事項が「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

- 不正のない大学運営の維持に資するべく、「公的研究費不正防止計画」及び「研究不正防止計画」に基づき、各種取組を実施しているとともに、定期監査や虚偽表示など不正が発生しやすいリスク要因に着目した無通告監査（リスクアプローチ監査）を実施している点を評価する。

### (4) 基本的人権の尊重

**【評定】 A (中期目標・中期計画の達成状況が良好となる見込みである。)**

中期計画の記載2事項すべてが「中期計画を十分に実施できる見込みである。」と認められ、これらの状況を総合的に勘案したことによる。

**【評価事項】**

- 人権意識を高めるため、全教職員を対象とした全学人権・同和研修を実施しており、令和3年度においては受講率100%を達成している点を評価する。

## ○和歌山県公立大学法人評価委員会 委員名簿（敬称略） ◎印は委員長

氏 名	役 職 等
◎ 辻 省 次	国際医療福祉大学大学院・医学部教授
今 中 雄 一	京都大学大学院医学研究科医療経済学分野教授
阪 越 信 雄	紀南病院病院長
坂 本 す が	東京医療保健大学副学長 公益社団法人日本看護協会前会長
瀬 戸 嗣 郎	静岡県立こども病院名誉院長・参与 市立岸和田市民病院顧問
三 木 義 男	筑波大学客員教授

## ○業務実績の評価（見込評価）に係る和歌山県公立大学法人評価委員会の開催状況

- ・ 第1回和歌山県公立大学法人評価委員会 令和4年10月31日開催
- ・ 第2回和歌山県公立大学法人評価委員会 令和4年12月15日開催

# 参 考 资 料

公立大学法人和歌山県立医科大学

# 中期計画

【平成30年度～令和5年度】

平成30年3月15日認可

令和4年3月24日変更認可

和歌山県立医科大学



## 目 次

はじめに	1
第1 中期計画の期間及び教育研究上の基本組織	
1 中期計画の期間	2
2 教育研究上の基本組織	2
第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置	
1 教育に関する目標を達成するための措置	2
2 研究に関する目標を達成するための措置	7
3 診療に関する目標を達成するための措置	9
4 国際化に関する目標を達成するための措置	13
第3 地域貢献に関する目標を達成するための措置	
1 教育に関する目標を達成するための措置	14
2 研究に関する目標を達成するための措置	15
3 診療に関する目標を達成するための措置	16
4 地域の活性化に関する目標を達成するための措置	17
第4 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置	
1 法人運営の強化に関する目標を達成するための措置	18
2 人事の適正化・人材育成等に関する目標を達成するための措置	18
3 事務等の効率化・合理化に関する目標を達成するための措置	19
第5 財務内容の改善に関する目標を達成するための措置	
1 財務内容の健全化に関する目標を達成するための措置	20
2 自己収入の増加に関する目標を達成するための措置	21
3 経費の抑制に関する目標を達成するための措置	21
4 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置	21
第6 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置	
1 評価の充実に関する目標を達成するための措置	22
2 情報公開及び情報発信に関する目標を達成するための措置	22
第7 その他業務運営に関する目標を達成するための措置	
1 施設及び設備の整備・活用等に関する目標を達成するための措置	23
2 安全管理に関する目標を達成するための措置	23
3 法令・倫理等の遵守に関する目標を達成するための措置	24
4 基本的人権の尊重に関する目標を達成するための措置	24
第8 予算（人件費の見積もりを含め。）、収支計画及び資金計画	25
第9 短期借入金の限度額	25
第10 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画	25
第11 剰余金の使途	25
第12 その他	
1 施設及び設備に関する計画	25
2 人事に関する計画	25
3 積立金の処分に関する計画	25
(別紙) 予算、収支計画及び資金計画	26
(別表) 教育研究上の基本組織	29

## はじめに

和歌山県立医科大学は、昭和 20 年に和歌山県立医学専門学校として設立され、これまで、優れた医療人の輩出、研究成果の還元、高度・先進的な医療の提供及び地域医療機関に対する支援など、様々な面で県民の健康増進に寄与してきました。

また、平成 11 年の紀三井寺キャンパスへの移転をはじめ、国公立大学では初のドクターヘリ導入、保健看護学部、大学院保健看護学研究科及び助産学専攻科の設置、さらには医学部定員の増加など、大学として大きく発展を遂げてきました。さらに令和 3 年度には、薬学部を開設し、医・薬・看の 3 学部体制となる予定です。

今回、県が定めた「公立大学法人和歌山県立医科大学中期目標」の達成に向けて、本学の取組の方向性を示した「公立大学法人和歌山県立医科大学中期計画（平成 30 年度～令和 5 年度）」を策定しました。

第三期となる本計画では、『「医療系総合大学」として常に先を見据え、積極的な前進と改革を！ ～教育、研究、診療、地域貢献、国際貢献の充実・強化を図り他大学の範となる！～』をテーマとし、今後 6 年間に各分野で本学として取り組むべき事項を取りまとめました。

特に、3 本柱である教育・研究・診療については、以下の点を「目指すべき姿」と位置づけ、その実現に努めてまいります。

- 【教育】 医・薬・看の 3 学部体制による高度医療人の育成、今後の社会情勢の変化に対応した質の高い人材の育成
- 【研究】 世界トップレベルの医療を地域に提供するため、質の高い臨床研究や最先端の基礎研究を推進
- 【診療】 本院と紀北分院のそれぞれの特色を活かした附属病院運営
  - ＜本院＞ 特定機能病院として、高度先進医療の提供と研修機能の充実、社会の要請に応じた医療機能の強化
  - ＜分院＞ より地域に密着した医療の提供と「総合診療医」養成フィールドの確立

「地域に貢献する大学」をより一層推進し、本学の教育・研究・診療の成果が県民の医療保健福祉の向上に役立つよう取り組んでまいります。その他、国際的視点をもった人材の育成や国際貢献の推進、強固な経営基盤の構築、教職員の育成及び労働環境の整備など、積極的な前進と改革を進めます。

今後、人口減少や超高齢社会における医療ニーズの変化など、医療を取り巻く環境は大きく変動する中、本学も常に先を見据えた法人運営が求められます。本計画を着実に実行し、各分野がより高い水準を目指し発展していくことで、法人全体の機能を強化しながら、県民の期待により一層応える大学を目指してまいります。

平成 30 年 3 月

公立大学法人和歌山県立医科大学 理事長

## 第1 中期計画の期間及び教育研究上の基本組織

### 1 中期計画の期間

平成30年4月1日から令和6年3月31日までの6年間とする。

### 2 教育研究上の基本組織

別表に記載する学部、研究科及び専攻科を置く。

## 第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置

### 1 教育に関する目標を達成するための措置

#### ➤ 取組方針

「医療系総合大学」として医・薬・看の3学部体制による高度医療人の育成、今後の社会情勢の変化に対応した質の高い人材の育成

近年、医療の多様化・複合化や高齢化の急速な進展、健康に対する社会的ニーズの高まりにより、あらゆる状況で医療人の活躍が求められています。

本学では、令和3年4月に薬学部を開設し、医・薬・看の3学部体制となる中、「医療系総合大学」としての特長を活かし、今後の社会情勢の変化に対応した高度で専門的かつ総合的な人材を育成していきます。

医学部では、アウトカム基盤型教育を通し、豊かな人間性と高邁な倫理観に富み、高度で専門的かつ総合的な医学的能力を備え、地域医療と国際社会に貢献できる人材を育成します。

薬学部では、医療人としての総合的な知識、技能、態度を備えた指導的役割を果たす薬剤師及び薬学の専門的知識を活かし医学と連携した研究を行う薬剤師を育成します。

保健看護学部では、看護職の活躍の場が、医療機関だけでなく地域へと広がる中、高度で専門的な教育の質を保証しつつ、社会の多様な変化に対応でき、かつ指導的役割を果たすことができる人材を育成します。

また、大学院では、研究能力の養成や支援を行うとともに、高度な専門的知識や技術を活かし、学内外に貢献できる医療人及び地域医療における指導的人材を育成します。

助産学専攻科では、助産師として必要な知識・技能・態度を有し、安全で質の高い助産ケアを通して、母子のライフステージにおける健康の保持増進に貢献できる人材を育成します。

そのほか、よりよい教育環境を提供するため、図書館においては、3キャンパスそれぞれの特徴を活かし、学内外に貢献できる学術情報基盤としての医療系総合大学図書館を構築します。また、学生への支援として、学習に対するモチベーションと学習効果を高めるため、組織的なサポートを充実させ、多様な学生のニーズに応じた効果的な学習支援及び生活支援体制を構築します。

## (1) 教育の内容及び成果に関する目標を達成するための措置

○各年度の学生収容定員は別表のとおり

### <共通>

#### ア 【3ポリシーの検証・見直し】

今後の社会情勢の変化に対応し、質の高い人材を育成するため、入学者受け入れの方針（アドミッションポリシー）の見直しを行う。また、卒業時に学生が修得しておくべき能力と実際の卒業生の能力を比較検証することにより、教育課程編成・実施の方針（カリキュラムポリシー）及び卒業認定・学位授与の方針（ディプロマポリシー）の見直しを行う。

#### イ 【入学者選抜】

学生の学部入学後の成績や卒業時試験の成績データを学生毎に作成するとともに、成績不振者の特性を解析し、入試結果と比較することにより、入学試験の選抜方法を検証・改善する。

#### ウ 【人材の獲得】

本学の教育理念・入学選抜について大学説明会やオープンキャンパス等を通じ、積極的に広報活動を行い、資質の高い多様な人材の獲得に努める。

また、医学部生に対しては、3年次の基礎配属を1年間通して実施するなど基礎医学教育の活性化を図るとともに、基礎配属において、大学院準備課程の登録学生を優先的に希望教室に配属する仕組みを構築するなど、同課程への学生の登録を促すことにより、大学院への進学者の増加に繋げる。

#### エ 【一貫教育の実施】

入学前から卒業までを通して、「豊かな人間性と高邁な倫理観に富む資質の高い人材を育成する」という一貫した理念に基づき、シームレスな教育を実践する。

また、医学部では、基礎医学と臨床医学の関連を意識できるような縦断的統合授業を行う。

#### オ 【高大接続】

高大接続を念頭に、県内の高校などと教育面での連携を強化し、将来本県や国際社会で活躍できる優れた医療人を育成するため、高い意欲や能力をもつ高校生に教育プログラムを提供する。

#### カ 【学部・大学院連携】

本学医学部・大学院医学研究科博士課程履修プログラムにおける大学院準備課程を活用し、旺盛なリサーチマインドを有する医学部生に早期の研究機会を与えるなど、学部教育と大学院教育の連携を図るとともに、多様な履修形態を検討する。

#### キ 【卒業後の実態調査】

同窓会や卒業臨床研修センター等との連携や卒業生との交流会等を通じて、卒業後のキャリア形成を追跡することで、教育プログラムの検証・改善を行う。

指標	基準値	目標値
大学院準備課程への参加・登録学生数	34人 (平成29年4月1日時点)	60人



## <学部教育>

### ア 【倫理等のマインド教育】

カリキュラムポリシーに則り、他学部との多職種連携教育、ケアマインド教育及び早期からの参加型実習を通して、社会人として必要な教養を涵養し、医療人として必要な倫理観、共感的態度、コミュニケーション能力及びケアマインドを育成する。

### イ 【専門知識・技術の教授】

総合的・専門的な知識及び技術を備え、それらを有効に活用できる高度医療人の育成を図る。

医学部では、国際基準を満たす教育を実践するとともに、地域医療を担う意欲・使命感をもった医学研究者や医療人を育成し、本県の医療ニーズに応える。

### ウ 【カリキュラム】

ディプロマポリシーに合致した医療人を輩出するため、モデル・コア・カリキュラムに準拠した教育に加え、多方面で活躍できる質の高い医療人を養成するための独自のカリキュラムを構築する。

### エ 【成績評価】

厳正かつ公正な成績評価を行うため、教員の共通認識を持たせる研修等を実施する。

### オ 【国家試験】

新卒者の国家試験合格率を向上させるため、学習支援を充実させるほか、医学部において、学生に対する卒業試験後の個別支援を行うとともに、卒業試験問題の検証・改善を図り、全国上位の合格率を目指す。

### カ 【多職種連携教育】

チーム医療を円滑に行う能力を育成するため、3学部の共通講義、準備教育、実習における臨床参加型チーム医療など、多職種連携教育の充実を図る。

### キ 【実習】

医療人として求められる総合的能力を育成するため、学内外の実習教育体制を整備するとともに、早期から地域医療に対する関心と理解を深めるため、地域実習を実施する。

医学部においては、卒前・卒後を有機的に結合した診療参加型臨床実習を実施する。

### ク 【薬学部開学】

医療人としての使命感・倫理観を有し、幅広い専門知識と高い実践能力を備え、地域医療の向上と国際的な薬学研究に寄与できる人材を育成するため、令和3年度に薬学部を開学する。

指標	基準値	目標値
新卒者の医師国家試験合格率	92.8% (平成28年度)	96%以上
新卒者の看護師国家試験合格率	98.8% (平成28年度)	100%
新卒者の保健師国家試験合格率	97.9% (平成28年度)	全員合格

## <大学院教育>

### ア 【修士課程・博士前期課程】

修士課程・博士前期課程において、高度な専門的知識、技術の拡充と研究能力の向上を図るため、設置科目を充実させる。また、生命に対する倫理観の高揚を図る。さらに、社会人大学院生に対し、キャリア向上や資格取得などの高度な学修需要に対応した教育を充実させる。

### イ 【博士課程・博士後期課程】

博士課程・博士後期課程において、専門的知識や技術を活かし、地域医療や国際社会に貢献できる医療人及び本県の保健医療における指導的役割を担う人材を育成するため、高度先進的な研究内容の指導かつ講座の枠を超えた分野横断的な特別講義を実施するなどの教育を行う。

### ウ 【成果発表・留学支援】

博士課程において、学会での発表や研究助成金の獲得、国際的学会誌への積極的な論文発表を奨励する。さらに、国内外の大学・研究機関への長期留学に対する支援を実施する。

### エ 【研究能力の養成・支援】

研究に関する専門知識及び技術を教授するとともに、問題の発見能力及び解決方法の企画立案能力を養う教育を実施する。また、学位取得後のキャリアパス形成支援や若手研究者の育成支援策を検討する。

### オ 【研究指導】

研究目標を明確にし、個性のある研究を行えるよう指導する。

また、大学院特別講義やファカルティ・ディベロップメントを充実させ、研究者間の情報交換を活発にし、教育方法の改善を図る。さらに、国内外の最先端研究機関や他大学大学院との連携や共同研究を推進し、国際的視点を備えた研究者を養成する。

### カ 【評価・顕彰】

独創性の高い研究内容やその業績を評価するとともに、優秀な成果を出している研究者を顕彰することで、全体的な研究レベルを向上させる。

### キ 【大学院の改組】

学部間の連携を図り、薬学の専門家として医療、衛生薬学、創薬などの領域で高度で専門的な知識と研究マインドを持った人材を育成するため、既存の研究科を改組する。

指標	基準値	目標値
論文発表数	46本 (平成28年度)	60本 (令和5年度)
国際学会発表数	30回 (平成28年度)	83回 (令和5年度)

## <専攻科教育>

### ア 【人材育成】

助産師として必要な倫理観及び専門的知識・技術の修得という観点から、助産師課程修了時の到達度を検証し、指導方法・内容の改善を図る。

#### イ 【教育課程】

助産師としての専門的知識、技術を教授することに加え、それらを活用して妊娠期から子育て期及び女性の生涯の健康に関する切れ目の無い助産機能の教育課程を整える。

指標	基準値	目標値
新卒者の助産師国家試験合格率	88.9% (平成28年度)	全員合格

### (2) 教育の実施体制等に関する目標を達成するための措置

#### ア 【教職員配置】

教育の質を向上させるため、学内外から幅広い分野の優れた教職員を確保し、教育内容や実習形態の変化に適応した教職員を配置するとともに、附属病院との人事交流や他の実習施設との連携を進めることにより、教育の充実を図る。また、教養部門の一元化など教養教育を全学的に、より効率的に実施できる体制整備を行う。

#### イ 【教育活動に対する評価】

教育活動の評価を学生及び第三者を含めた多方面から行うことにより、教育方法と教育者の資質の向上を図り、授業内容の客観的な評価の改善を図る。

#### ウ 【図書館機能】

医療系総合大学図書館として、教育のグローバル化・情報のオンライン化に対応した学習・研究・教育・診療を支援するために、蔵書の充実と図書館機能の強化を図る。

#### エ 【図書館の利便性】

薬学部の新設に伴い、各キャンパスの図書館の特色を活かした連携体制を構築し、図書館機能の利便性を高めるとともに、紀三井寺館を中核図書館と位置づけ、事務処理を一本化させるなど、効率的な運用を行う。

指標	基準値	目標値
単行書年間購入冊数	407冊 (平成28年度)	540冊

### (3) 学生への支援に関する目標を達成するための措置

#### ア 【支援体制】

学生の学習、健康、生活等の問題に対して適切に対応できるよう支援体制の充実を図る。また、これまでの留年者の学習・生活面の背景を分析し、学習意欲を引き出すためのカリキュラム改善や個別に面談を実施するなど必要な支援を実施することにより、留年者数の減少を図る。

#### イ 【留学生等の修学環境整備】

留学生や障害のある学生などを含む多様な学生に対して、所属する研究室等を通じて情報提供を行うなど、適切な支援を行うことで、安心して修学できる環境を整備する。

### ウ 【大学院生の修学環境整備】

大学院では、他学の出身者も多数入学ができる研究環境を充実させるとともに、長期履修制度の活用や講義の録画配信などを実施し、研究生活を続けやすい環境を整備する。

指標	基準値	目標値
医学部における留年者数（全学年）	31人／年 （平成28年度）	15人以下／年

## 2 研究に関する目標を達成するための措置

### ➤ 取組方針

世界トップレベルの医療を提供するため、質の高い臨床研究や最先端の基礎研究を推進

本県において重点的に取り組むべき喫緊の課題として、本県の死因第一位である「がん」対策や、高齢化が進展している本県において、患者の増加が懸念される「認知症」対策などが挙げられます。

本学は、これらの課題に対して、質の高い最先端の研究を行い、その研究成果を医療水準の向上に繋げ、地域への還元を目指します。

また、こうした先進的・独創的な研究を推進するため、国際水準の臨床研究の実施体制や先端医学分野における研究体制の強化を図ります。加えて、令和3年度の薬学部開設に伴い、医薬連携による共同研究を推進し、研究活動の更なる活性化を図ります。

### (1) 研究水準及び成果等に関する目標を達成するための措置

#### ア 【研究活動】

がんや認知症に関する研究をはじめとした、和歌山県で重点的に取り組まなければならない分野において、医の倫理に基づき、質の高い臨床研究や先進的な基礎研究を行うとともに、独創的研究に取り組む。

#### イ 【論文発表】

臨床研究センター等による研究支援や若手研究者等の論文発表の奨励により論文発表を促進するとともに、論文の質の向上を図る。

#### ウ 【学会発表等】

学会での発表を通じて学外から研究活動の評価を受け、研究活動の質の向上を図る。

指標	基準値	目標値
PubMed 収録の英語原著論文発表件数 (筆頭著者)	175 本 (平成 28 年度)	平成 28 年度比 15%増 (令和 5 年度)
特定臨床研究論文数 (過去 3 年間) ※臨床研究中核病院承認要件	33 件 (平成 28 年 1 月～平成 29 年 10 月)	45 件以上 / 3 年
医師主導治験件数 (過去 3 年間) 又は 医薬品・医療機器等を用い、介入・侵 襲を伴う臨床研究件数 (過去 3 年間) ※臨床研究中核病院承認要件	1 件 / 3 年 (平成 28 年度)  27 件 (平成 28 年 1 月～平成 29 年 10 月)	4 件以上 / 3 年 又は 80 件以上 / 3 年
外部の特定臨床研究に対する支援件数 (過去 1 年間) ※臨床研究中核病院承認要件	15 件以上 / 年 (平成 28 年度)	15 件以上 / 年
共同研究・受託研究の契約件数	64 件 (平成 28 年度)	平成 28 年度比 15%増 (令和 5 年度)
治験実施症例件数	69 件 (平成 28 年度)	毎年 10%増

## (2) 研究の実施体制等に関する目標を達成するための措置

### ア 【研究体制の整備】

「がん」「神経」など先端医学の分野において、研究組織整備及び研究者充実の観点から、体制の強化を図る。

### イ 【臨床研究・治験】

質の高い臨床研究や治験を推進し、国際水準の臨床研究の我が国における中心的な役割を担う体制の充実を図る。

### ウ 【共同利用施設】

共同利用施設を計画的に整備するとともに、研究備品を効果的に導入することで研究体制の強化を図る。

### エ 【組織横断型の研究】

がんや認知症など本学が担うべき研究分野における研究を推進するため、学外からの研究者の受入を図るほか、医学部、薬学部、保健看護学部が連携する組織横断型のプロジェクトや次世代を担う若手研究者への支援策を強化する。

### オ 【研究企画支援組織 (URA (University Research Administrator) 組織) の設置】

URAによる研究企画支援体制を整備し、基礎研究等で発掘したシーズから臨床研究等につなげるプロジェクトや学内外の研究者が連携するプロジェクトを企画し、大型の競争的研究資金等の獲得を目指す。

#### カ 【外部資金の獲得】

科学研究費助成事業等を含む競争的資金獲得のため、本学の研究者の応募を促進するとともにノウハウの提供による獲得支援を行う。また、企業との共同研究、受託研究及び治験等を推進・支援し、外部資金の獲得を図る。

指標	基準値	目標値
特許出願件数	4件 (平成28年度)	25件／6年間累計
特許実施等件数	0件 (平成28年度)	6件／6年間累計
競争的資金への教員応募率	82% (平成29年度)	100% (令和5年度)
競争的資金の獲得件数	207件 (平成29年度)	平成29年度比15%増 (令和5年度)
競争的資金の獲得額 (科学研究費助成事業、AMED)	356,117千円 (平成24～29年度の平均額)	基準値の15%増 (令和5年度)

### 3 診療に関する目標を達成するための措置

#### ➤ 取組方針

##### 本院

県内唯一の大学病院かつ特定機能病院として、質の高い医学研究を基にした高度先進医療の提供と研修機能の充実、社会の要請に応じた医療機能の強化

##### 分院

大学病院の分院としての特性を活かした地域医療への貢献と「総合診療医」養成フィールドの確立

##### 本院

がんや認知症に対する診療提供体制をはじめ、高度かつ先進的な医療の充実を図るとともに、医療の安全性を高める管理体制を維持強化することにより、患者との信頼関係を大切にしながら安全で質の高い心こもった医療を提供します。また、「専門医制度」への対応をはじめ、地域医療に貢献する医療人の確保・育成に取り組み、県内における医療の充実に寄与します。

##### 分院

地域に密着し超高齢社会に対応した医療を提供するとともに、本院と協調しながら高度かつ先進的な医療の充実を図ります。

また、分院という特性を活かし、様々な疾患を抱える患者を診療するなど、本院では経験できない症例を経験する機会を付与することにより、総合的な診療能力を有する医療人の育成環境の充実を図ります。

## (1) 診療の充実及び実践に関する目標を達成するための措置

### <共通>

#### 【本院分院の役割・交流】

高度急性期医療を担う本院と、地域に密着した医療を提供する分院が、大学病院として互いに協調しながら医療の充実を図るため、情報の共有化や全職種における交流を活発化する。

### <附属病院本院>

#### ア 【先進的医療の推進】

日本における臨床研究の拠点として、質の高い医療を提供するため、臨床研究中核病院への早期承認を目指す。

#### イ 【先端医療機器】

先端的医療機器の導入や更新時期を迎えた機器を最新機器に更新することにより、最先端の医療技術を提供する。

#### ウ 【医療情報システム】

医療情報システムのより一層の安定稼働に努めるとともに医療情報の適正な管理を行い、蓄積された診療データの利活用を促進し、EBM (Evidence Based Medicine) に準拠した診療を支援する。

#### エ 【医療安全・感染制御】

リスクマネージャーやインфекションマネージャーを育成するなど、医療安全及び感染制御の更なる体制強化により、安全で質の高い医療を提供する。

#### オ 【医療サービス】

病院医療水準の向上を図るとともに、安心して快適な環境で医療を受けられるよう、患者満足度調査に基づくサービスの向上や、患者相談窓口の更なる体制充実を図る。また、十分な説明と同意のもとに、安全で心のこもった医療を行う。

#### カ 【がん対策】

和歌山県がん診療連携拠点病院として、県のがん対策推進計画等を踏まえ、がん診療体制等の整備・充実を図り、院内がん登録による分析を行うとともに、遺伝子解析に基づくゲノム医療を推進するため、がんゲノム医療中核拠点病院と連携し、県内における中心的な役割を担っていく。

また、県内医療従事者に対する緩和ケア研修を実施するなど、県内における緩和ケアの医療水準の向上を図る。

#### キ 【各種基幹病院としての役割】

総合周産期母子医療センター、小児医療センター、高度救命救急センター、エイズ診療中核拠点病院、肝疾患診療連携拠点病院、総合災害拠点病院など、基幹病院としての多くの病院機能の維持強化を図る。また、拠点ごとに以下の取組を進める。

総合周産期母子医療センター：新生児搬送用ドクターカーの有効活用

小児医療センター：総合周産期母子医療センターとの連携強化による胎児期から小児期までの小児科専門医の一貫した診療体制の維持

高度救命救急センター：フライトドクターの人材及び救急専門医の確保・養成

エイズ診療中核拠点病院、肝疾患診療連携拠点病院

：拠点病院としての機能の周知及び行政や他の医療機関との連携強化

総合災害拠点病院

：訓練の実施及びBCPや災害対策マニュアルの見直し

#### ク 【認知症対策】

高齢者の入院時認知症スクリーニングシステムを構築するとともに、各科・各病棟の特徴に応じた対策、対応ができる体制を整備することにより、認知機能低下患者の入院環境の整備、医療安全対策及び安心な療養生活の支援を行う。

また、認知症の識別診断、治療、地域療養との連携をシームレスに行う体制を整備する。

#### ケ 【精神科を有する総合病院としての役割】

精神科救急において、身体疾患を合併した精神科救急患者の受入れについて、精神科救急医療機関や一般救急医療機関及び消防機関との連携に努める。また、精神疾患を合併した妊産婦に対する神経精神科との連携体制を強化するとともに、妊産婦の育児等の不安等に対応できる体制づくりを行う。

指標	基準値	目標値
診察待ち時間及び診察後の支払いまでの待ち時間に関する満足度（患者満足度調査） ※不満（「やや不満」＋「不満」）と感 じている人の割合	診察待ち時間 33.2% 支払いまでの待ち時間 27.7% （平成28年度）	診察待ち時間 18.0% 支払いまでの待ち時間 13.0% （令和5年度）
医療安全研修会未受講者率	1.2% （平成28年度）	0.5%以下 （令和5年度）
院内感染予防対策研修会未受講者率	1.3% （平成28年度）	0.5%以下 （令和5年度）

### <紀北分院>

#### ア 【紀北分院が提供する医療】

担当教授及び指導医を配置し、総合診療医を育成するための体制の充実を図るなど、様々な疾患を抱える患者の多い超高齢社会に対応した質の高い医療を提供する。

#### イ 【紀北分院の地域における役割】

圏域内の病院との機能分化・連携に取り組むとともに、地域密着型協力病院として、地域の診療所、施設との連携を強化し、超高齢社会に対応した質の高い医療を提供するなど、在宅医療の後方支援機能を担う。また、地域における一次救急及び二次救急の受入並びに病院群輪番制への参画を積極的に行う。



指標	基準値	目標値
医療安全研修会未受講者率	14.0% (平成28年度)	1.0%以下 (令和5年度)
院内感染予防対策研修会未受講者率	3.3% (平成28年度)	1.0%以下 (令和5年度)
診察待ち時間に関する満足度（患者満足度調査） ※不満（「やや不満」＋「不満」）と感 じている人の割合	23.0% (平成28年度)	10.0% (令和5年度)

## （２）教育機能等の充実にに関する目標を達成するための措置

### ア 【卒後の教育・研修】

専門診療能力及び総合診療能力を有する医師を育成するため、専門医制度も踏まえ、臨床研修協力病院や臨床研修協力施設と連携し、卒後臨床研修プログラムの充実に努め、臨床研修医の受入に取り組むとともに、専攻医の専門教育の充実に努める。

また、時代や地域のニーズに応じた知識や実践能力を養うため、看護の質の向上、学生の学習環境の整備、指導者の育成、学生及び看護職員のキャリア開発等を目標として、合同学習会、看護部継続教育研修及び実習に係る説明会を行うなど、保健看護学部と看護部の連携を強化していく。

### イ 【総合診療医育成】

紀北分院を総合診療医育成の基幹病院として位置づけ、指導体制を充実し、地域医療を担う医師の育成を図る。

## （３）病院運営に関する目標を達成するための措置

### ア 【病院長のリーダーシップ】

病院の経営戦略に関する会議を病院長が主宰し、直面する経営課題について速やかに解決策を検討し実行する。

### イ 【紀北分院の経営】

地域ニーズに対応した医療提供体制の充実、病床の有効活用、地域の医療機関等との連携を推進することにより患者数の増加を図る。

### ウ 【病院の質に関する指標の公表・改善】

クリニカルインディケータなどの、病院の機能、診療状況を評価するための指標を設定し、毎年結果を分析して業務改善につなげ、公表を行うことで、医療の質の向上を図る。

### エ 【病院運営】

病院経営状況に関する分析データを各診療科に周知し、一層の経営貢献を促すとともに、適切な人員配置のもと、収支バランスの取れた健全な病院運営を行う。

#### オ 【病院収入の増収】

地域の医療機関との連携を強化し、新規患者の獲得を進めるとともに、効率的な病床運用に努めることにより、病院収入の増収を図る。

#### カ 【診療報酬制度】

医師等と情報を共有することにより、診療報酬請求内容の精度を高める。

また、患者支援センター及び請求事務担当等と連携し未収金の早期回収に取り組む。

#### キ 【医薬材料費】

医療材料、医薬品等の購入状況や使用状況を分析し、経費の抑制を図る。

指標	基準値	目標値
新外来患者数<附属病院本院>	23,744人 (平成28年度)	27,300人 (令和5年度)
逆紹介率<附属病院本院>	69.2% (平成28年度)	75.0% (令和5年度)
病床稼働率(利用率) <附属病院本院>	87.9%(82.2%) (平成28年度)	88.7%(83.0%) (令和5年度)
診療報酬査定率<附属病院本院>	外来 0.88% 入院 1.05% 全体 1.00% (平成28年度)	外来 0.4% 入院 0.4% 全体 0.4% (令和5年度)
患者紹介率<紀北分院>	45.3% (平成28年度)	60.0% (令和5年度)
逆紹介率<紀北分院>	43.2% (平成28年度)	50.0% (令和5年度)

## 4 国際化に関する目標を達成するための措置

### ➤ 取組方針

#### 国際的視点を持った医療系総合大学としてのアイデンティティの確立

海外の大学等との協定締結が増える中、交流内容のより一層の充実を図ります。

具体的には、国際的視点を持った医療人を養成するため、学生においては、海外での成功体験を増やし、潜在的意欲の活性化を促進し、教職員においては、研究レベルの向上及び学術交流の活発化を図ります。

また、国際貢献という視点では、グローバルな地域間交流が進展する時代に対応することで、医療分野における国際的水準の向上に寄与します。

#### ア 【海外研修・海外留学】

助成金の支給や留学報告会の開催等により、海外研修、海外留学を促進するとともに、学生の国際コンペへの参加など研修形態の多様化の取組やアジア等への教職員の派遣を行い、教育、研究、医療の各分野における学生、教職員の資質の向上を図る。

#### イ 【海外からの研究者・学生の受入】

大学機能の活性化を促進するため、日常生活に必要な諸手続きに対する支援など、外国人の研究者、留学生を受け入れやすい支援体制を整備する。

#### ウ 【学術交流・学生交流】

海外の大学、研究所、病院等との学術交流、学生交流を推進するとともに一層の充実化を図る。

#### エ 【国際的な医療水準向上への貢献】

海外協定校など、本学がこれまで培ってきたアジア地域での医療ネットワークを活かし、教職員の派遣により、国際的な医療水準の向上に貢献する。

### 第3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

#### ➤ 取組方針

県民に支えられた大学としての意識を持ち、教育・研究・診療における本学の成果を本県に還元し、「地域に貢献する大学」をより一層推進

教育・研究・診療の各分野における取組成果をより一層還元し、本学の使命である地域貢献を実践していきます。

教育においては、地域医療を担う意欲・使命感をもった医学研究者や医療人を育成します。

研究においては、学外研究者や産業界等との産官学連携を推進することにより、県民の健康増進と地域産業の振興を図ります。

診療においては、県保健医療計画における5疾病5事業等において、中心的役割を果たすとともに、地域医療枠・県民医療枠医師による人材の充実や地域の医療機関との連携や機能分担を推進し、地域の医療水準の向上に貢献します。

また、県民の健康福祉向上への意識高揚のため、医学、薬学及び保健看護学に関する生涯教育の機会を提供します。

#### 1 教育に関する目標を達成するための措置

##### ア 【優秀な人材の確保】

質の高い最先端の研究や高度先進医療の実績を上げるとともに、常に教育プログラムの検証・改善を行い、教育水準の向上に努める。さらに、多職種間連携のより一層の充実・強化を図るなど、医・薬・看の医療系総合大学としての魅力を最大限に高め、県内外に広く発信することで、多様で資質の高い人材

を確保する。

また、入学した学生に対し、地域医療への理解を促すため、地域医療学講座や地域での早期体験型実習を行うとともに、地域の保健医療課題を解決するための研究への参画を促進することにより、地域医療に貢献する高い志を有した人材を育成する。

#### イ 【人材育成】

地域医療に貢献する優れた人材を育成するため、地域の医療機関に適切に指導医を配置する制度を活用するなど県と連携して研修環境整備に努めるとともに、専門研修プログラムの充実や臨床研修医への広報活動を行い、専攻医の受入に取り組む。

また、看護師が卒後も継続して、知識や実践能力を向上させるため、キャリア形成や習熟度に応じた幅広い研修を実施する。

#### ウ 【総合診療専門研修プログラム】

総合診療能力を有する人材を養成するため、紀北分院を基幹施設とする総合診療専門研修プログラムに基づき、研修体制を構築する。

#### エ 【県民医療枠・地域医療枠のキャリア形成】

県民医療枠及び地域医療枠で入学した学生が地域医療の魅力や特性を理解し、地域医療に従事する医師の役割及び責任についての認識を深めるため、キャリア形成支援に資する研修等を実施する。

また、専門医制度に基づく診療科別に作成したプログラムについて、継続的に見直しを行い、臨床研修医の県内定着に取り組む。

指標	基準値	目標値
採用臨床研修医の研修修了後県内定着率	修了者数の 83.3% (過去 5 年間の平均値)	修了者数の 89.1% (令和 5 年度)

## 2 研究に関する目標を達成するための措置

#### ア 【地域の保健医療課題解決のための研究】

がんや認知症に関する研究をはじめとして、本県における医療水準の向上や県民の健康増進、疾病予防等に資する各種研究を推進する。

#### イ 【産官学連携】

学外研究者や産業界等との共同研究等産官学連携を推進し、研究成果の実用化と社会への還元に積極的に取り組む。

#### ウ 【他大学協働の取組】

各地域が抱える共通の社会的課題に対し、他大学等との協働による取組を推進する。

#### エ 【研究成果の権利化】

教職員等に対する研修等の充実を図ることで、知的財産に関する意識を高め、研究成果の権利化を推進する。

#### オ 【技術移転】

技術移転機関 (Technology Licensing Organization, TLO) 等を活用し、本学の研究成果の民間事

業者等への技術移転を促進する。

指標	基準値	目標値
共同研究の契約件数	35 件 (平成 28 年度)	平成 28 年度比 15%増 (令和 5 年度)

### 3 診療に関する目標を達成するための措置

#### ア 【地域医療水準の向上】

地域医療の充実のため、医師の適正配置に努めるとともに、県保健医療計画における 5 疾病（がん、脳卒中、急性心筋梗塞、糖尿病、精神疾患）について、高度で先進的な医療を提供するとともに、県内医療機関と連携し、県内の医療水準の向上に寄与する。

また、疾病ごとに以下の取組を進める。

- がん : 最新の医療機器の活用等による、高度で先進的ながん診療
- 脳卒中 : 血管内治療の積極的導入
- 急性心筋梗塞 : 低侵襲治療の積極的導入、24 時間体制での緊急手術受入
- 糖尿病 : 糖尿病性腎症重症化予防、身体合併症患者の治療、定期的な合併症検索
- 精神疾患 : うつ病に関する急性期からリハビリテーションまで充実した診療体制

#### イ 【医療提供体制の充実】

救急医療、小児・周産期医療について、基幹病院としての機能を維持強化するとともに、へき地医療に従事する医師確保対策に取り組むことにより、県内の医療提供体制の充実に寄与する。

#### ウ 【災害医療】

基幹災害医療センターとしての役割が十分に果たせるよう、研修・訓練を実施するとともに、研修・訓練の結果を検証することにより、常に B C P や災害対策マニュアルの見直しを行う。

#### エ 【医療機関連携】

紹介患者の積極的な受入、紹介元医療機関への受診報告や逆紹介をはじめとする診療連携や診療情報の共有化を推進するとともに、地域医療機関等との連携強化を図る。

#### オ 【地域医療支援体制】

県と連携して医師不足地域に県民医療枠、地域医療枠医師、育成した総合診療医等を適正配置するとともに、医師不足診療科については、県の特定診療科医師確保研修資金貸与制度の活用や県外医育大学と連携し広域的な医師派遣体制を構築する県の取組に参画することにより、医師確保に努める。

また、県が中心となり設置する医師確保に関する協議会と協働して医師不足状況を分析し、地域毎に必要な医師数の目標値を算定するとともに、地域の拠点病院と連携した新しい医師配置システムの構築を検討し、医師の適正配置に努める。

#### カ 【遠隔医療支援システム等】

県及び地域の医療機関と連携しながら、テレビ会議システムを活用した遠隔外来や遠隔カンファレンスを推進するとともに、ICT を活用した遠隔救急支援システムの推進による救急医療機関間の連携強化を図る。

また、青洲リンクの更なる活用を図り、診療情報の共有による医療機関の連携を推進する。

#### キ 【地域医療連携】

地域の医療機関に対し、院内で開催するカンファレンス情報等の専門的な情報を発信することにより、地域の医療水準の向上・推進を図る。また、紹介患者の診療情報照会システムについて、連携登録医の利用を促進する。

#### ク 【地域医療のための教育・研修】

地域医療を担う医師の育成を図るため、総合診療教育をはじめとする教育及び研修を充実させる。また、県内の病院の看護師育成に関する課題解決に向けた取組を実施するとともに、看護師の特定行為研修を実施し、安定的に研修修了者を輩出する。

指標	基準値	目標値
病診連携カンファレンス ＜附属病院本院＞	—	12回／年
看護師の特定行為研修に係る指定を受けた区分別科目数＜附属病院本院＞	5区分	7区分以上
病院群輪番制当直体制当番日の収容件数＜紀北分院＞	169件 (平成28年度)	186件 (令和5年度)
救急車搬送件数＜紀北分院＞	471件 (平成28年度)	617件 (令和5年度)

## 4 地域の活性化に関する目標を達成するための措置

#### ア 【研究成果の情報提供】

県民及び地域医療関係者に対して継続的に医学、薬学及び保健看護学の最新の研究成果等の情報を提供する。

#### イ 【生涯教育】

医学、薬学及び保健看護学に対する関心の向上並びに予防医学の普及を図るため、県民に対する出前授業等を開催し、生涯教育の啓発を推進する。

#### ウ 【地域の取組への参画】

医療系総合大学（医・薬・看）としての人的・技術的資源を活かし、県及び市町村等の取組に参画することにより、医療・保健・福祉の充実に寄与する。

指標	基準値	目標値
市民公開講座実施回数	9回 (平成28年度)	9回 (令和5年度)

## 第4 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置

### 1 法人運営の強化に関する目標を達成するための措置

#### ➤ 取組方針

##### 理事長を中心としたガバナンス体制の強化

理事長のリーダーシップのもと、綿密な政策検討と迅速な意思決定を行うことにより、本学の「目指すべき姿」の実現を目指します。

#### ア 【ガバナンス体制】

理事長のリーダーシップを発揮するため、部局長の任期を統一するとともに、組織全体の問題意識の共有を図り、理事長を中心とした運営管理体制の強化を図る。

#### イ 【中期計画の進捗管理体制の構築】

中期計画の着実な実行のため、分野毎に進捗管理者を設置するなど進捗管理体制を構築する。

また、経営改善計画や定員管理計画をはじめ、中期計画を達成するために策定する個別計画を着実に実行する。

### 2 人事の適正化・人材育成等に関する目標を達成するための措置

#### ➤ 取組方針

- ・ 充実した人材育成制度や効果的な人事評価制度による教職員の能力向上
- ・ ワークライフバランスに配慮した教職員の職場環境の充実

教職員の能力開発及び専門性向上に資する人材育成制度を確立するとともに、適切な人事評価による教職員のモチベーション向上に努めることにより、教育・研究・診療の質の向上を図ります。

また、ワークライフバランスを図るための制度を充実するとともに、教職員が制度を利用しやすい環境づくりを推進します。

#### (1) 人事の適正化に関する目標を達成するための措置

##### 【教職員の定数管理】

教職員の定数管理を強化するとともに、非常勤職員の適正配置等に取り組むことにより、人件費の適正化を図る。

## (2) 人材確保及び人材育成に関する目標を達成するための措置

### ア 【法人経営に関する人材育成】

法人経営や病院経営に資する職員を育成するため、国、県、他法人への職員派遣や研修を実施するとともに、意思決定過程へ積極的に参画させることにより、職員の能力・資質向上や経営マインドの醸成を図る。

### イ 【専門分野に関する人材育成】

長期的な視野に立ったO J Tの推進や専門研修の受講支援などによる人材育成、外部人材の確保等により、財務、広報、研究戦略等の専門的な能力を有する人材を配置する。

### ウ 【男女共同参画】

男女共同参画の観点から、評価制度による公正な能力評価に基づき、適性を有する職員の法人の意思決定や経営戦略等の立案過程への参画を促進する。

## (3) 労働環境の向上に関する目標を達成するための措置

### ア 【職場環境の整備】

裁量労働制の導入などにより柔軟な働き方を支援するとともに、院内保育園の利用促進や短時間勤務制度の活用により、職員の子育てや介護への支援、女性職員へのキャリア継続支援を行う。

また、各職場へのヒアリングの実施を踏まえ、組織横断的な検討の場を設定することで、年次有給休暇の取得促進や時間外労働の縮減に取り組む。

### イ 【安全な職場環境の推進】

健康診断、ストレスチェック及びワクチン接種の実施や多様な勤務形態を充実することにより、教職員の健康の保持増進、良好な職場環境の維持に努める。

指標	基準値	目標値
男性の育児休業取得率	1.6% (平成28年度)	13.0% (令和5年度)
年次有給休暇取得日数	8日/年 (平成28年)	10日/年 (令和5年)
離職率(派遣除く)	5.7% (平成28年度)	4.0% (令和5年度)

## 3 事務等の効率化・合理化に関する目標を達成するための措置

### ➤ 取組方針

業務の見直しや研修体制の確立を通じた効果的かつ効率的な大学運営の実施

事務処理の迅速化及び簡略化を目指すとともに、大学運営の課題に対して組織横断的な対応を図ります。

また、学内の様々な情報を円滑に利用できるよう学術情報ネットワーク基盤を整備し、効率的な維持管理を行います。



#### ア 【組織・業務の見直し】

法人、大学、病院部門にまたがる事務局組織がより一層効果的かつ効率的に機能するよう、継続的に業務の見直しを行うとともに、各組織間の連携強化を図る。

大学運営に喫緊の課題が生じた場合には、組織横断型プロジェクトチームを立ち上げるなどにより、迅速な対応を行うとともに、必要に応じ組織体制の見直しを行う。

#### イ 【学内情報ネットワークの統合】

薬学部を設置に伴う学内情報ネットワークの拡充に対応し、情報基盤の活用を推進するため、大学全体のネットワークの管理と情報に関する研修を一貫して行う体制の構築に取り組む。

## 第5 財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

### ➤ 取組方針

#### 社会情勢の変化やニーズに対応できる強固な経営基盤の構築

法人収入の約8割を占める病院収入の一層の増収と科学研究費助成事業をはじめとする競争的資金等の獲得増、戦略的な寄附活動による自己収入の拡充、人件費・診療経費などの経費の抑制を一層図ることにより、各期経常利益の黒字化を図り、目的積立金の増加を目指します。

なお、経費の抑制の面から、教職員の定数管理を強化することにより、人件費の抑制を図ります。

また、経営状況の悪化や、資金運用の健全化の要請等により、利息収入の増加が期待できない中で、余裕資金等の効率的かつ効果的な資産運用を図るとともに、土地・建物その他の資産状況を把握し、新たな資産運用を行うことにより、増益に寄与します。

### 1 財務内容の健全化に関する目標を達成するための措置

#### 【健全な法人運営の実施】

平成29年10月に策定した「経営改善計画」に基づき、附属病院の新外来患者数の増加、紀北分院の体制強化等による収入増加策や教職員の定数管理、医薬材料費の縮減等による経費抑制策に取り組み、将来の社会情勢の変化にも適切に対応できる強固な経営基盤を構築する。

指標	基準値	目標値
経常利益（薬学部除く）	▲3.4億円 (平成28年度)	4億円 (平成30年度～令和5年度平均)
借入金残高	60億円 (平成28年度末)	70億円 ※1 (令和5年度末)
病院部門の人件費比率 (人件費/経常収益)	43.4% (平成28年度)	43.6% ※2 (令和5年度)

※1 経営改善計画（平成29年10月策定）を実施しない場合、77.7億円となる見込

※2 経営改善計画（平成29年10月策定）を実施しない場合、46.8%となる見込

## 2 自己収入の増加に関する目標を達成するための措置

### 【外部資金の獲得】

科学研究費助成事業等を含む競争的資金獲得や、企業との共同研究、受託研究及び治験等を推進する。  
また、大学への寄附金募集を戦略的に行うとともに、クラウド・ファンディングなどの手法も積極的に取り入れて、外部資金の獲得を図る。

指標	基準値	目標値
<再掲> 競争的資金の獲得額 (科学研究費助成事業、AMED)	356,117 千円 (平成 24～29 年度の平均額)	基準値の 15%増 (令和 5 年度)
<再掲> 共同研究・受託研究の契約件数	64 件 (平成 28 年度)	平成 28 年度比 15%増 (令和 5 年度)
<再掲> 治験実施症例件数	69 件 (平成 28 年度)	毎年 10%増

## 3 経費の抑制に関する目標を達成するための措置

### ア 【管理的経費の節減】

全ての管理的経費について、業務内容や入札手続きなど現状の管理体制・手法をテーマ毎にプロジェクトチームを組んで抜本的に見直し、効果的・効率的な運営により経費を節減する。

### イ 【経費の抑制】

財務状況や中期的な収支推計、月次決算やそれに基づく決算見通し等を的確に分析するとともに、優先度の高い業務への重点的な経費配分や教職員の定数管理等を行うことにより、教育、研究、診療の質の向上と経費抑制の両立を図る。

指標	基準値	目標値
人件費（薬学部除く）	163.9 億円 (平成 28 年度)	175 億円 ※ (令和 5 年度)

※ 経営改善計画（平成 29 年 10 月策定）を実施しない場合、178.9 億円となる見込

## 4 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置

### ア 【資金運用】

資金状況を常に把握するとともに、安全面に配慮しつつ、金融経済情勢の動向等を勘案しながら、債券の運用を含めた余裕資金等の効果的かつ効率的な運用を行う。

### イ 【資産管理】

土地・建物その他の資産状況を把握し、土地の効果的な活用等を研究するとともに、建物の長寿命化に取り組み、効率的な管理・運用を行うことにより、法人経営の向上を図る。

## 第6 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置

### 1 評価の充実に関する目標を達成するための措置

#### ➤ 取組方針

自己点検・評価による高水準な法人運営の維持

自己点検及び第三者評価により、本学の現状・課題を的確に把握し、課題を改善することで、他大学の模範となる高水準な法人運営を行います。

#### ア 【自己点検・第三者評価】

自己点検・評価を行うとともに、第三者評価については、これまでの指摘事項に対する改善の進捗管理を徹底する一方、新たな受審にも計画的に対応することにより、法人業務の質の向上を図る。

#### イ 【教育活動に対する評価】 <再掲>

教育方法と教育者の資質の向上を図るとともに、教育活動の評価を学生及び第三者を含めた多方面から行うことにより、授業内容の客観的な評価の改善を図る。

### 2 情報公開及び情報発信に関する目標を達成するための措置

#### ➤ 取組方針

県民に開かれた大学として積極的・効果的な情報の発信

教育、研究、診療といった本学の業務状況について、更なる情報の掘り起こしを行い、より効果的な情報を国内外に発信します。

#### ア 【情報公開】

本学の取組や法人運営の状況について、ホームページへの掲載や報道機関への発表等を通じて積極的に公開することにより、県民への説明責任を果たす。

#### イ 【情報発信】

教育の内容、研究の成果、診療の実績等について、広報室が各所属と連携し、最新の情報をホームページに随時掲載するとともに、報道機関へも積極的に情報を提供する。また、ホームページの外国語表記を進め国外へも情報を発信する。

指標	基準値	目標値
記者発表の実施回数	6回／年 (平成28年度)	8回／年 (令和5年度)

## 第7 その他業務運営に関する目標を達成するための措置

### 1 施設及び設備の整備・活用等に関する目標を達成するための措置

#### ➤ 取組方針

教育・研究・診療の各活動を支える施設及び設備の良好な環境形成

施設及び設備の点検・評価等を行い、有効活用を図るとともに、長期的な視点で、教育・研究・診療の各活動における施策を踏まえて必要性を検討し、計画的な整備を行います。

#### ア 【施設・設備の検討】

将来的な財務状況を踏まえたうえで、教育・研究・診療環境の変化に対応出来るよう、必要となる施設及び設備の検討を行い、計画的な整備を図る。

#### イ 【共同利用施設】 <再掲>

共同利用施設を計画的に整備するとともに、研究備品を効果的に導入することで研究体制の強化を図る。

#### ウ 【医薬看共同研究施設】

学部間の連携による創薬・臨床研究の充実を図り、本学研究の更なる活性化を目指すため、医薬看共同研究施設を設置する。

#### エ 【施設・設備の整備】

将来的な財務状況を踏まえたうえで、建築設備の大規模改修に取り組むなど、既存の施設及び設備の計画的な整備を行うことにより、長寿命化を図る。

### 2 安全管理に関する目標を達成するための措置

#### ➤ 取組方針

患者、学生、教職員及び周辺住民の安全・衛生を確保する危機管理体制の確立

多岐にわたる不測の事態に対応するため、さらなる危機管理意識の向上と体制の確立を目指すとともに、情報セキュリティ対策の強化にも努めます。

#### ア 【危機管理】

不測の事態に迅速かつ適切に対応するため、危機管理意識の向上と体制の整備を図る。

#### イ 【情報セキュリティ対策】

情報セキュリティの維持及び向上を図るため、ネットワークの機能強化や教職員への周知・啓発を行

う。

また、県個人情報保護条例を遵守するとともに、本学の個人情報保護に関する規程に基づき、情報の適正な取得・管理・利用に努める。

### 3 法令・倫理等の遵守に関する目標を達成するための措置

#### ➤ 取組方針

法令・倫理等の遵守による一層社会に信頼される大学の実現

法人全体のコンプライアンス意識を徹底し、県民からのより一層の信頼向上を図ります。

#### 【法令遵守】

内部監査機能をより一層充実し、すべての教職員の法令遵守に対する意識の高揚と推進体制の強化を図ることにより、不正のない大学運営を維持発展させる。

### 4 基本的人権の尊重に関する目標を達成するための措置

#### ➤ 取組方針

ハラスメント・差別のない快適な教育研究及び職場環境の構築

学内において教職員一人ひとりが基本的人権を尊重しあえる環境を構築します。

#### ア 【人権教育】

教育、研究、診療の場において、人権を尊重し、人格を重んじる教職員を育成するため、人権意識を高める研修を実施する。

#### イ 【ハラスメント等の防止】

ハラスメント等に対する予防体制の確立を図り、意識を高めるとともに、相談体制のさらなる充実を図る。

## 第8 予算（人件費の見積もりを含む。）、収支計画及び資金計画

別紙参照

## 第9 短期借入金の限度額

1 短期借入金の額 20 億円

2 想定される理由

運営費交付金の受入遅延及び事故の発生等により緊急に必要となる対策費として借り入れることが想定されるため。

## 第10 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

なし

## 第11 剰余金の使途

決算において剰余金が発生した場合は、教育・研究・診療の質の向上及び組織運営の改善に充てる。

## 第12 その他

1 施設及び設備に関する計画

各事業年度の予算編成過程において決定する。

2 人事に関する計画

- ・教職員の定数管理の強化及び非常勤職員の適正配置に取り組む。
- ・法人運営に必要な、高い専門性を備えた人材を育成する。
- ・公正な評価に基づき、能力のある女性の参画を推進する。

3 積立金の使途

前期中期計画期間中に生じた積立金については、次の事業の財源に充てる。

- ・薬学部開学に係る整備、運営
- ・紀北分院に係る新棟等の整備
- ・その他、教育・研究・診療の質の向上及び組織運営の改善

(別紙)

予 算

平成 30 年度～令和 5 年度予算

(単位：百万円)

区 分	金額
収 入	
運営費交付金	30,057
自己収入	185,202
授業料及び入学金、検定料収入	4,728
附属病院収入	178,470
雑収入	2,004
産学連携等収入及び寄附金収入	7,421
補助金等収入	18,547
長期借入金収入	9,061
目的積立金取崩	△2,219
計	248,069
支 出	
業務費	209,875
教育研究経費	31,658
診療経費	174,794
一般管理費	3,424
財務費用	941
長期貸付金	255
施設整備費	24,522
産学連携等研究経費及び寄附金事業費等	4,398
長期借入金償還金	8,078
計	248,069

[積算に当たっての基本的な考え方]

- ※ 平成 30 年度の額を基礎として、令和元年度以降の予算額を試算している。
- ※ 運営費交付金は、平成 30 年度当初予算編成時に決定した額を計上しているが、一定の仮定の下に試算されたものであり、各事業年度の運営費交付金については、予算編成過程において決定される。
- ※ 収入の増加や経費の抑制について、経営改善計画の実行による効果額を反映している。
- ※ 大規模な施設及び設備の整備や改修等は、現時点で実施する確度の高い事業や大学として継続的に実施する予定の事業等に限って計上している。
- ※ 今後の診療報酬改定等の大きな社会変動があった場合は、設立者と別途協議することとし、計上していない。
- ※ 表中における係数は、それぞれ切り捨てによっているため、合計とは一致しない場合がある。

[人件費の見積り]

中期目標期間中 106,893 百万円を支出する。(退職手当を含む。)

収支計画

平成 30 年度～令和 5 年度収支計画

(単位：百万円)

区 分	金額
費用の部	225, 166
經常費用	225, 166
業務費	210, 368
教育研究経費	7, 961
診療経費	93, 094
受託研究費等	3, 374
役員人件費	542
教員人件費	40, 766
職員人件費	64, 631
一般管理経費	2, 268
財務費用	1, 089
雑損	—
減価償却費	11, 441
臨時損失	—
収益の部	226, 982
經常収益	226, 982
運営費交付金収益	28, 361
授業料収益	3, 808
入学金収益	611
検定料収益	275
附属病院収益	179, 993
受託研究等収益	4, 340
寄附金収益	2, 752
補助金等収益	3, 555
資産見返負債戻入	1, 538
財務収益	37
雑益	1, 712
臨時利益	—
純利益	1, 815
総利益	1, 815



資金計画

平成 30 年度～令和 5 年度資金計画

(単位：百万円)

区 分	金額
資金支出	249,869
業務活動による支出	216,661
投資活動による支出	25,079
財務活動による支出	8,129
資金収入	249,869
業務活動による収入	227,303
運営費交付金による収入	30,057
授業料及び入学金、検定料による収入	4,728
附属病院収入	178,470
受託研究等収入	4,729
寄附金収入	2,692
補助金等収入	2,834
その他の収入	3,793
投資活動による収入	15,725
財務活動による収入	9,061
目的積立金取崩による収入	△2,219

※「業務活動による支出」並びに「その他の収入」の中には、預り科学研究費補助金 1,800 百万円を含んでいる。

(別表)

## 教育研究上の基本組織

平成30年度～令和5年度

平成30年度	医学部	600人
	保健看護学部	320人
	医学研究科	196人 (うち修士課程 28人) ( 博士課程 168人)
	保健看護学研究科	33人 (うち博士前期課程 24人) ( 博士後期課程 9人)
	助産学専攻科	10人
令和元年度	医学部	600人
	保健看護学部	320人
	医学研究科	196人 (うち修士課程 28人) ( 博士課程 168人)
	保健看護学研究科	33人 (うち博士前期課程 24人) ( 博士後期課程 9人)
	助産学専攻科	10人
令和2年度	医学部	590人
	保健看護学部	320人
	医学研究科	196人 (うち修士課程 28人) ( 博士課程 168人)
	保健看護学研究科	33人 (うち博士前期課程 24人) ( 博士後期課程 9人)
	助産学専攻科	10人
令和3年度	医学部	580人
	保健看護学部	320人
	薬学部	100人
	医学研究科	196人 (うち修士課程 28人) ( 博士課程 168人)
	保健看護学研究科	33人 (うち博士前期課程 24人) ( 博士後期課程 9人)
	助産学専攻科	10人
令和4年度	医学部	570人
	保健看護学部	320人
	薬学部	200人
	医学研究科	196人 (うち修士課程 28人) ( 博士課程 168人)
	保健看護学研究科	33人 (うち博士前期課程 24人) ( 博士後期課程 9人)
	助産学専攻科	10人
令和5年度	医学部	560人
	保健看護学部	320人
	薬学部	300人
	医学研究科	196人 (うち修士課程 28人) ( 博士課程 168人)
	保健看護学研究科	33人 (うち博士前期課程 24人) ( 博士後期課程 9人)
	助産学専攻科	10人